

# Urban Ecological Research

Open Access

Vol. 16(1), (Series 38): 77-100



DOI: 10.30473/GRUP.2023.67710.2779

E-ISSN: 2538-3949

P-ISSN: 2538-3930

## ORIGINAL ARTICLE

### Designing a Causal Model of Value Creation in the Tourism Industry with an Emphasis on the Power of Ecology, Case Study: Ilam City



Rahim Rostami<sup>1</sup>, Piam Paslari<sup>2\*</sup>, Vahid Makizadeh<sup>3</sup>

1. Ph. D Student, Department of Business Management, Qeshm Branch, Islamic Azad University, Qeshm, Iran.

2. Assistant Professor, Department of Business Management, Bandar Abbas Branch, Islamic Azad University, Bandar Abbas, Iran.

3. Assistant Professor, Department of Business Management, University of Hormozgan, Hormozgan, Iran.

#### Correspondence

Piam Paslari

Email: [payam.paslari@gmail.com](mailto:payam.paslari@gmail.com)

Received: 29/Apr/2023

Revise: 25/June 2023

Accepted: 30 June 2023

#### How to cite

Rostami, R., Paslari, P., & Makizadeh, V. (2025).

Designing a Causal Model of Value Creation in the Tourism Industry with an Emphasis on the Power of Ecology, Case Study: Ilam City. *Urban Ecological Research*, 16(1), 77-100.

#### ABSTRACT

The purpose of this research is to design a causal model of value creation in the tourism industry with an emphasis on the power of ecology. In terms of the research philosophy of the rationalism paradigm, the practical goal in terms of the method is in the category of exploratory mixed research. The tools of this research are interviews and questionnaires. This research was conducted in two qualitative (content analysis and Delphi) and quantitative sections. By reviewing the theoretical literature, the components of the model were identified. It was done using the method of categorical content analysis, and also to confirm and agree on the components, the factors extracted from the literature were put to the judgment of experts through a Delphi questionnaire. The Delphi statistical population including 30 professors from the prestigious universities of the country as well as managers, experts and marketers active in the field of tourism in Ilam province were selected by targeted non-probability sampling method. In the quantitative part, 384 samples of tourists were selected using a non-probability method. Finally, the relationships between the variables, using Smart Pay software. L. S was analyzed. Based on literature review, 34 sub-factors were identified in 9 main factors. The highest rank is assigned to the sustainability program component (25/12) in the scoring. After that is the online interaction component (24/88). The two components of customer segmentation and receiving feedback are ranked last (4. 65). The results can be used as a model for the implementation of value creation, thus providing the ground for further growth and development in the tourism industry. growth and development in the tourism industry.

#### KEY WORDS

Value Creation, Tourism Industry, Ilam City, Ecology.



© 2025, by the author (s). Published by Payame Noor University, Tehran, Iran.

This is an open access article under the CC BY (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

<https://grup.journals.pnu.ac.ir/>



«مقاله پژوهشی»

## طراحی مدل علی خلق ارزش در صنعت گردشگری با تأکید بر توان بوم‌شناسی، مورد پژوهش: شهر ایلام



رحیم رستمی<sup>۱\*</sup>، پیام پاسلاری<sup>۲\*</sup>، وحید مکی زاده<sup>۳</sup>

**چکیده**  
پژوهش حاضر با هدف طراحی مدل علی خلق ارزش در صنعت گردشگری با تأکید بر توان بوم‌شناسی است. از نظر فلسفه پژوهش پارادایم خردگرایی، هدف کاربردی از نظر روش در زمرة پژوهش‌های آمیخته اکتشافی قرار دارد. ابزار پژوهش مصاحبه و پرسشنامه بوده است و در دو بخش کیفی (تحلیل محتوا و دلفی) و کمی اجرا گردید. با مرور ادبیات نظری، مؤلفه‌های مدل شناسایی و با استفاده از روش تحلیل پرسشنامه دلفی به قضاوت خبرگان گذاشته شدند. جامعه آماری دلفی شامل ۳۰ نفر از استادان هیئت علمی دانشگاه‌های معترف کشور و همچنین مدیران، کارشناسان و بازاریابان فعال در حوزه گردشگری در شهر ایلام بود که با استفاده از روش نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شدند. در بخش کمی نیز ۳۸۴ نمونه از گردشگران با روش نمونه‌گیری در دسترس انتخاب شدند. در نهایت روابط بین متغیرها، با استفاده از نرم‌افزار اسماارت پی. ال. اس تحلیل شد. در این مطالعه ۳۴ عامل فرعی در ۹ عامل اصلی شناسایی شد. بالاترین رتبه به مؤلفه برنامه پایداری (۲۵/۱۲) در نمره‌دهی اختصاص دارد. بعد از آن مؤلفه تعاملات آنلاین قرار دارد (۲۴/۸۸). دو مؤلفه بخش‌بندی مشتری و دریافت بازخورد در رتبه آخر قرار دارند (۴/۶۵). نتایج می‌تواند به عنوان الگویی برای پیاده‌سازی خلق ارزش استفاده گردیده و زمینه را برای رشد و توسعه هرچه بیشتر در صنعت گردشگری را فراهم کرد.

**واژگان کلیدی**  
خلق ارزش، صنعت گردشگری، بوم‌شناسی، شهر ایلام.

۱. دانشجوی دکتری، گروه مدیریت بازرگانی، واحد قشم، دانشگاه آزاد اسلامی، قشم، ایران.
۲. استادیار، گروه مدیریت بازرگانی، واحد بندر عباس، دانشگاه آزاد اسلامی، بندرعباس، ایران.
۳. استادیار، گروه مدیریت بازرگانی، دانشگاه هرمزگان، هرمزگان، ایران.

نویسنده مسئول: پیام پاسلاری  
payam..paslaei@gmail.com رایانه‌نامه:

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۷/۰۹  
تاریخ بازنگری: ۱۴۰۲/۰۴/۰۴  
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۴/۰۹

استناد به این مقاله

- رستمی، رحیم؛ پاسلاری، پیام و مکی‌زاده، وحید (۱۴۰۴). طراحی مدل علی خلق ارزش در صنعت گردشگری با تأکید بر توان بوم‌شناسی، مورد پژوهش: شهر ایلام. *فصلنامه علمی پژوهش‌های بوم‌شناسی شهری*، ۱(۱)، ۷۷-۱۰۰.

حق انتشار این مستند، متعلق به نویسنده‌گان آن است. © ناشر این مقاله، دانشگاه پیام نور است

این مقاله تحت گواهی زیر و با رعایت شرایط مندرج در آدرس زیر مجاز است.



This is an open access article under the CC BY (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).\_

<https://grup.journals.pnu.ac.ir/>

مهارت و داشت، چگونگی رابطه‌های با مشتری و شهرت وابسته است (خدمی و همکاران، ۱۳۹۸). ارائه‌دهندگان خدمات در صنعت گردشگری نیز مشتریان را از طریق فعالیت‌های خلق مشترک ارزش درگیر می‌کنند تا به خروجی‌های مثبت دست یابند (Busser & Shulga, 2018).

هم‌خلاقی ارزش بهطور گستره‌ای در تحقیقات بازاریابی مورد توجه قرار گرفته است، بهویژه از زمانی که مشاهدات وارگو و لوش' (۲۰۰۴)، نشان می‌دهد که بازاریابی به سمت خدمات‌گرایی در حال حرکت است (Merza, et al., 201). خلق مشترک، نوعی استراتژی بازاریابی است که بر ایجاد و تشخیص ارزش‌های مشترک شرکت و مشتریان، تأکید دارد. در رویکرد خلق مشترک، بازارها به شکلی در نظر گرفته می‌شوند که در آن شرکتها و مشتریان، منابع و قابلیت‌های یکدیگر را ترکیب و اصلاح کرده و به اشتراک می‌گذارند تا بتوانند از طریق مکانیزم‌های جدید یادگیری، برقراری رابطه و ارائه خدمات، ارزش مشترک بیشتری را ایجاد کنند (حسینی‌نیا و همکاران، ۱۳۹۵). پژوهش‌های پیشین نشان می‌دهند که دو راه وجود دارد تا مشتریان می‌توانند از طریق آن برای برنده ارزش خلق کنند: از طریق منابع در اختیار و انگیزه‌های ایشان مقاصد گردشگری می‌توانند بازار هدف خود را که بیشترین مطابقت را با امکانات مقصود موردنظر دارد، بیاند و منابع و امکانات خود را به‌گونه‌ای مناسب در برای پاسخگویی به نیازهای بازار هدف تجهیز کنند تا در نهایت رضایت مصرف‌کننده را تأمین کنند. همچنین بررسی انگیزه مسافران از آن رو اهمیت دارد که به برنامه‌ریزان و سیاست‌گذاران اطلاع می‌دهد مقصود گردشگری کجاست و چه ویژگی‌هایی باید داشته باشد. چنانچه انگیزه‌ها و اهداف گردشگران، با توجه به ویژگی‌های جمعیت‌شناختی و روانی آنان به درستی شناخته شود، می‌توان بازارهای هدف را برای صنعت گردشگری، به‌گونه‌ای تعیین کرد که ضمن رعایت ارزش‌های جامعه میزبان، به طرقی مناسب به تأمین خواسته‌های گردشگران پرداخته شود (ایمانی خوشخو و بد، ۱۳۹۵). با توجه به قابلیت‌های فراوان شهر، ایلام، برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری در زمینه جلب و جذب توریست، این شهر را به یکی از بزرگ‌ترین مراکز توریست‌پذیر کشور تبدیل کرد و اقتصاد منطقه را متحول و دگرگون ساخت. با توجه به آنچه در ادبیات نظری بیان شد، انتظار می‌رود شناسایی آنچه منجر به مشارکت گردشگران در طراحی و توسعه خدمات می‌گردد، زمینه‌های شناخت هر چه بهتر نیازهای گردشگران را فراهم می‌آورد و با استناد به آن‌ها می‌توان پذیرای تعداد قابل توجهی توریست‌ها بود و درآمدهای فراوانی برای این شهر به ارمغان آورد.

## مقدمه

امروزه صنعت گردشگری در دنیا، یکی از منابع درآمد و در عین حال از عوامل مؤثر در تبادلات فرهنگی بین کشورها و در حال تبدیل شدن به یکی از ارکان اقتصاد تجاری جهان است. به همین علت مورد توجه بسیاری از کشورهای پیشرفته جهان قرار دارد. بخش بسیار مهمی از فعالیت‌های گردشگری در دنیا مبتنی بر بهره‌مند شدن از طبیعت است و مناطقی که دارای توانهای طبیعی بالارزش‌تری باشند در این زمینه بیشتر مورد توجه قرار می‌گیرند. فعالیت‌های گردشگری و محیط زیست اعم از محیط طبیعی و یا مصنوع بهغایت با یکدیگر در تعامل هستند و این رابطه متقابل و هم‌سیستی میان محیط و گردشگر می‌باشد (Hanna, 2021).

همه ساله میلیون‌ها گردشگر طبیعی به دور افتاده‌ترین نقاط این کره خاکی سفر می‌کنند تا به مشاهده و تحسین پدیده‌های طبیعی، مناطق و چشم‌اندازها بپردازند (Leonidou, 2020).

رقبابت امروز در صنعت گردشگری ضرورت ایجاد سبدی از ارزش‌ها برای مقصد‌های گردشگری را رونق بخشیده است. برنده یا نام و نشان تجاری ابزاری است برای ارزش بخشیدن به محصولات به‌طوری که ارزش واقعی در درون محصول یا خدمت وجود ندارد و این برنده است که ارزش واقعی را در ذهن مشتریان تداعی می‌سازد (جهانیان و همکاران، ۱۳۹۹).

صنعت گردشگری امروزه به عنوان یکی از اصلی‌ترین ارکان اقتصادی و خدماتی جهان تبدیل شده است. به نحوی که بسیاری از کارشناسان توسعه از این صنعت به عنوان محور توسعه پایدار یاد می‌کنند. به دلیل نقش انکارناپذیر گردشگری در روند رشد و توسعه کشور، مدیران صنعت گردشگری همواره با چالش جذب گردشگر و جلب رضایت‌مندی و وفاداری او مواجه هستند. ایجاد تصویر مناسب از منطقه گردشگری در ذهن گردشگر امکان بازدید مجدد او را از آن منطقه را بیشتر کرده و به این ترتیب مدیران مجبور به اهداف اقتصادی خود در زمینه جذب گردشگر دست پیدا می‌کنند. به همین دلیل توسعه صنعت گردشگری به عنوان یک استراتژی به‌منظور کاستن از عدم توازن‌های منطقه‌ای و سرزمینی و برای تعديل نابرابری میان روزتا و شهر از لحاظ فرستاده، منابع و منافع، ضرورتی اساسی به شمار می‌رود (عباسی و همکاران، ۱۳۹۶). در مهر و مومهای اخیر بنا به دلایل مختلف، ارزش تجربی مشتری به یکی از مهم‌ترین موضوعات در مقوله بازاریابی تبدیل و به دنبال آن به وجود آمدن ارزش تجربی برای رضایت و وفاداری مشتری حائز اهمیت شده است. خلق تجربه عالی برای مشتری یکی از مهم‌ترین اهداف در محیط بازارهای خردمندی است که کمک می‌کند تا خردمندی افزوده بر دارایی‌های ناملموسی نظری داشته باشند. ایجاد این ارزش افزوده بر دارایی‌های ناملموسی نظری

بر رابطه بین کیفیت و قیمت تمرکز دارد. با این حال برخی از محققان استدلال می‌کنند که رویکرد کیفیت و قیمت اگر چه در تعیین ارزش، بسیار مهم است، اما بسیار ساده است. از دیدگاه صنعت خردۀ فروشی، همه کالاهای خردۀ فروشی باید ارزش محصولات را به مصرف‌کنندگان منتقل کنند. ارزش درک شده توسط مصرف‌کنندگان تعیین می‌کند که یک محصول خوب چیست. درک ارزشی که مشتریان انتظار دارند و ارائه مداوم آن ارزش، به عنصر کلیدی موقوفیت در بازار تبدیل شده است Yan, (2020).

نکته مهم در رابطه با ارزش این است که ارزش یک مفهوم کلی است و به ارزیابی کلی مشتری از محصولات یا خدمات یک سازمان بستگی دارد. به عبارت دیگر صرف بسته‌بندی زیبا نمی‌تواند برای مشتری ارزش‌آفرین باشد، بلکه این بسته‌بندی باید با ویژگی‌های دیگری چون قیمت مناسب و کیفیت بالا همراه باشد تا مشتری برای آن محصول «ارزش» قالل شود. در این رابطه، گادنس<sup>۱</sup> استدلال می‌کند که مشتریان، فروشنده‌گان و محصولات و خدمات را به طور جداگانه ارزیابی نمی‌کنند، بلکه در عوض میزان تناسب آن‌ها با محصولات و خدمات فعلی یا آینده (و فروشنده‌گان) و آنچه این تطبیق دلالت دارد را در نظر می‌گیرند. بنابراین روابط متقابل محصول و خدمات و بسته‌بندی محصول و خدمات، بخشی از منطقی است که مشتریان اتخاذ می‌کنند و بر ادراک آن‌ها از ارزش مصرفی تأثیر می‌گذارند. در این رابطه برخی محققان بیان کرده‌اند که رضایت از یک محصول و ارزش ادراک شده آن تا حدی به «خوبی کلی<sup>۲</sup>» آن بستگی دارد. بنابراین ترکیبی از ویژگی‌های مختلف یک محصول یا خدمات است که نگرش مشتری نسبت به «ارزش» آن را تعیین می‌کند (Forrest & Liu, 2022).

براساس مرور ادبیات و بررسی مطالعات پیشین ترکیبی از عوامل شامل برنده‌سازی مقصد، مدیریت تجربه مشتریان، تقویت زیرساخت‌ها، قیمت ارائه شده به مشتری، نوآوری در خدمات گردشگری، برنامه‌ریزی در راستای گردشگری پایدار، کیفیت تعاملات با مشتری، مشارکت ذی‌نفعان و بهبود تمایل به مراجعة مجدد به عنوان مؤلفه‌های کلیدی در خلق ارزش در صنعت گردشگری شناسایی شد.

### خلق مشترک ارزش

در ادبیات مدیریت تولید و بازاریابی، خلق مشترک ارزش به بالاترین سطح مشارکت مشتریان در طراحی و تولید محصولات و

از این رو با توجه به اهمیت موضوع و نبود مدلی جامع بهمنظور خلق ارزش در صنعت گردشگری با تأکید بر توان بوم‌شناسی این تحقیق در راستای پاسخگویی به این سؤال صورت گرفت که مدل علی منظور خلق ارزش در صنعت گردشگری با تأکید بر توان بوم‌شناسی در شهر ایلام چگونه است؟

### مبانی نظری چارچوب نظری ارزش

شاید بتوان گفت که «ارزش»، تعریف نشده‌ترین و گریزان‌ترین مفهوم در بازاریابی و مدیریت کسب‌وکار باشد. با این حال چندین تلاش برای ایجاد مفهوم‌سازی‌های کل‌نگر از ارزش ظاهر شده است که به طور کلی آن را در سطح فردی «به عنوان مبادله بین منافع و هزینه پرداخت شده - مفهوم‌سازی کرده یا از مدل‌های هدف استفاده کرده‌اند. اخیراً دیدگاه شناختی رایج به دیدگاهی جامع‌تر و تجربی تغییر کرده است که ارزش را در زمینه تجربیات مشتری، به عنوان بخشی از سیستم‌های اجتماعی گستردۀ، یا در دستاوردهای پولی ایجاد شده توسط شرکای تجاری تعریف می‌کند. در یک سطح کلی‌تر، ارزش‌آفرینی مستلزم فرآیندی است که رفاه مشتری را افزایش می‌دهد، به طوری که کاربر در برخی موارد وضعیت بهتری پیدا می‌کند. با این حال اقدامات سازمان ممکن است وضعیت مشتری را بدتر کند. به این معنا که فرایند خلق ارزش می‌تواند یک چرخش منفی داشته باشد. مفهوم ارزش مصرفی به عنوان میزانی که یک مشتری در آن وضعیت بهتری پیدا می‌کند، می‌تواند در بعد مختلف، با توجه به معنای «بهتر» تحلیل شود. دیدگاه‌های سنتی هنوز فرض می‌کنند که این سازمان تجاری است که از طرق مختلفی چون حمایت از ارامش مشتری، آسان‌تر کردن زندگی برای مشتری، حل مشکلات مشتری، منابع فردی، جلب رضایت مشتری، برآورده ساختن نیازها، یا صرفاً رهایی مشتری از مسئولیت، خلق ارزش را کنترل می‌کند. با این حال واقعیت این است که خلق ارزش تنها در کنترل سازمان نبوده و مشتریان نیز نقش مؤثری در ایجاد ارزش بازی می‌کنند، (et al., 2022).

ارزش مشتری به «ترجیحات درک شده مشتری برای ارزیابی و بررسی ویژگی‌های محصول، عملکرد ویژگی‌ها و پیامدهای ناشی از آن در دست‌یابی به اهداف و مقاصد مشتری استفاده اشاره دارد». تعدادی از مطالعات نشان داده‌اند که رضایت و وفاداری مشتری نتایج اولیه ارزش درک شده مشتری است. این دسته از پژوهش‌ها بیان می‌کنند که زمانی که مشتریان ارزش بالاتری را برای پیشنهادها دریافت کنند، ممکن است مایل به خرید و پرداخت بول پیش‌نیاز باشند. مطالعات اولیه در مورد ارزش مشتری به طور عمده پیش‌تری باشند. مطالعات اولیه در مورد ارزش مشتری به طور عمده

1. Goodness  
2. Overall Goodness

است» تعریف می‌شود و نه تنها پتانسیل مقصد را برای بازدید گردشگران افزایش می‌دهد؛ بلکه پتانسیل انتخاب شدن در میان همه برندهای مقصد رقیب را ارتقاء می‌بخشد (Ruiz, 2020).

### هم‌آفرینی ارزش

مبانی تئوریک این پژوهش مبتنی بر دو مفهوم اصلی «ازش» و «هم‌آفرینی» ارزش با تأکید بر صنعت گردشگری است. امروزه نقش ارزش به عنوان یک عنصر بسیار مهم برای مصرف‌کنندگان و بازاریابان محسوب می‌شود و این بدان دلیل است که ارزش به عنوان یکی از قوی‌ترین نیروها در بازار محسوب می‌شود. اهمیت ارزش درک شده در آثار متعددی در طول مهره‌مومهای اخیر مورد توجه قرار گرفته است. ارائه بهترین ارزش ممکن به مشتریان، بی‌شک امری مهم برای بنگاه‌های خدماتی موجود در بازار رقابتی کنونی می‌باشد. شرکت‌هایی که توانایی فراهم آوردن محصولات و خدمات ارزشمند از نظر مشتریان را دارا باشند به مزیت رقابتی مهمی دست خواهند یافت. علیرغم اهمیت موضوع دیده می‌شود که ارزش‌های ادراک شده در مرکز تقل تلاش‌های بازاریابی در درک رفتار مشتریان قرار نمی‌گیرد. بعضی سازمان‌ها از این نکته که ارزش درک شده بخشی از رفتار مصرف‌کننده است، غافل می‌شوند که علت آن را باید در مشکل بودن اندازه‌گیری و بررسی ابعاد مختلف ارزش درک شده مشتریان جستجو نمود. بنابراین هم مدیران و هم محققان باید در مورد نحوه ارزیابی و تأکید مشتریان بر یک خدمت ارائه شده اهمیت قائل شوند (کجوری و همکاران، ۱۴۰۰).

تعریف زیتمال<sup>۳</sup> (۱۹۸۸) از ارزش مشتری به‌طور گسترده‌ای به عنوان یک اصل اساسی برای تعریف مفهوم ارزش استفاده شده است. علاوه بر آن ارزش کل مشتری، نسبی است. زیرا شامل ترجیحات متفاوت می‌باشد و مختص زمینه (محتوای خرید) می‌باشد. ارزش‌ها دارای ویژگی مقایسه‌ای، فردی و موقعیتی می‌باشند. یک رابطه احساسی بین مشتری و تولید کننده پس استفاده از محصول یا خدمات به وجود می‌آید، هنگامی که مشتری احساس می‌کند که کالا و خدمات منافع بیشتری از هزینه پرداخت شده دریافت می‌نماید، ارزش ادراک شده کامل به وجود می‌آید. اخیراً در بین محققان مدیریت گرایش عمده‌ای به سمت ارزش از دید مشتری به چشم می‌خورد و این مسئله از جنبه‌های متعددی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است.

مفهوم ارزش یکی از پرکاربردترین مفاهیم در علوم اجتماعی به‌طور عام و در ادبیات مدیریت به‌طور خاص است. این مفهوم در

خدمات اطلاق می‌شود که مستلزم همکاری مشتریان در فرایند تولید و عرضه محصولات شرکت و ارائه نوآوری‌های بیشتر به‌منظور کسب ارزش بیشتر است. فرایند خلق مشترک رویکرد شرکت محوری صرف را به تدریج کنار می‌گذارد و بر برقراری رابطه و تعامل با مشتریان تأکید بیشتری دارد (حسینی‌نیا و همکاران، ۱۳۹۵). در تعریفی دیگر، فرایند خلق مشترک ارزش را می‌توان مجموعه‌ای از فعالیت‌ها و اقداماتی دانست که از سوی مشتری به‌منظور دستیابی به هدف‌های فردی و سازمانی انجام می‌گیرد. همچنین از دیدگاه گومسون<sup>۱</sup> خلق ارزش فقط زمانی ممکن است که کالا یا خدمتی مصرف شود (موسوی و همکاران، ۱۳۹۴).

از نظر جیسون شومان<sup>۲</sup> خلق مشترک ارزش نباید با انتقال یا برونشپاری فعالیت‌ها به مشتری یا ویژه سازی اندک و حاشیه‌ای کالاها و خدمات اشتباہ گرفته شود. خلق مشترک فرایندی برای خلق ارزش است که در آن تأمین کنندگان و مشتریان برای مبادله دانش و منابع با یکدیگر تعامل می‌کنند تا به صورت مشترک خلق ارزش کنند (هاشمی و توکلی، ۱۳۹۲). چانگ و چن<sup>۳</sup> (۲۰۱۵) رفتار هم‌خلقی ارزش مشتری را فراگرد ارضی نیازهای سازمان و شخص با همکاری متقابل تعریف کرده‌اند.

### برندسازی مقصد

با افزایش تعداد محصولات و خدمات گردشگری مشابه، مقاصد گردشگری نیز فعالیت‌های برندسازی خود را افزایش می‌دهند تا محصولات و خدمات خود را از سایر مقاصد گردشگری رقیب متمایز کنند. بر این اساس می‌توان گفت که تعداد برندهای مقصد گردشگری به صورت روزانه در حال افزایش است. افزایش تعداد برندهای مقصد گردشگری که به عنوان «مجموع عناصری که به شناسایی تصویر مقصد کمک می‌کند و مصرف‌کنندگان را به سمت یک تصمیم آگاهانه از طریق عناصر مختلفی چون ارزش برند، شهرت مطلوب، پرستیز، هدایت می‌کند، ممکن است فرآیندهای تصمیم‌گیری دشوارتری را برای گردشگران ایجاد کند و به دلیل تلاش‌های تبلیغاتی ناکافی، برخی از برندهای مقصد گردشگری را از دست‌یابی به بازارهای هدف مورد نظر خود باز دارد. در این مرحله با رقابت زیاد، تمرکز بر آگاهی از برند ضروری است. آگاهی از برند به عنوان «توانایی یک خریدار بالقوه برای تشخیص یا یادآوری اینکه یک نام تجاری عضوی از یک دسته محصول خاص

1 . Gummesson

2 . Jaeson Showman

3 . Chuang & Chen

باسر<sup>۴</sup> و همکاران (۲۰۱۸)، به ارائه چارچوبی برای ارزیابی هم‌خلقی ارزش در شهر لاهه پرداختند. آنان مقیاسی بر مبنای پنج بعد معناداری، تعامل، تسهیم، رسمیت و پاسخ‌گویی عاطفی با ۲۵ آیتم ارائه دادند. اعتبار این شاخص‌ها با آزمون‌های گوناگون سنجیده شد. همچنین آنان دریافتند که وفاداری مشتری، رفا، مزیت، تعهد و اعتماد پیامدهای هم‌خلقی‌اند. رابطه بین خلق مشترک ارزش و وفاداری مدنظر قرار گرفته است.

چن<sup>۵</sup> و همکاران (۲۰۲۰)، نیز به بررسی روابط بین مشارکت مشتری، خلق ارزش و وفاداری مشتری در صنعت حمل و نقل هوایی شهر دورنمند پرداختند. نتایج پژوهش آنان نشان می‌دهد که مشارکت مشتری بر هم‌خلقی ارزش تأثیرگذار است و هم‌خلقی ارزش بر رضایت مشتریان از سیستم آنالاین تأثیرگذار است و رضایت سیستم آنالاین و رضایت شرکت بر وفاداری تأثیرگذار است.

فونت<sup>۶</sup> و همکاران (۲۰۲۱)، مطالعه‌ای با عنوان «هم‌آفرینی ارزش در گردشگری پایدار: رویکرد منطقی مبتنی بر خدمات در شهر نورنبرگ» انجام دادند. براساس نتایج به دست آمده در این پژوهش مشخص شد که سطح تعامل بین آشنازهای مسافرتی و گردشگران، تجربه مشتریان، حرکت در راستای پایداری و رابطه طولانی‌مدت با مشتریان همگی در هم‌آفرینی ارزش در گردشگری پایدار نقش مثبتی ایفاء می‌کنند. آنشو<sup>۷</sup> و همکاران (۲۰۲۲)، در مطالعه‌ای به بررسی تأثیر تجربه مشتری، نگرش مشتری و سطح تعامل مشتری-سازمان بر هم‌آفرینی ارزش در شهر ناپل پرداختند. نتایج به دست آمده از اعتبارسنجی مدل پیشنهادی این تحقیق در یک نمونه ۵۲۶ نفری نشان داد که سطح تعامل بین سازمان و مشتری تأثیر مثبت و معناداری بر تجربه و نگرش مشتری دارد. همچنین مشخص شد که ایجاد یک تجربه لذت‌بخش برای مشتریان به شکل معناداری بر نگرش آن تأثیر دارد. در نهایت مشخص شد که هم‌نگرش و هم‌تجربه برند به شکل معناداری بر هم‌آفرینی ارزش تأثیر می‌گذارند.

عاقلی و همکاران (۱۳۹۸)، پژوهشی با عنوان «بررسی عوامل مؤثر بر خلق ارزش مشترک و تأثیر آن بر وفاداری گردشگران (مورد مطالعه: گردشگران خارجی شهر دامغان)» در رابطه انجام نتایج نشان می‌دهد که بیشترین مقدار ارزش طول

متون حسابداری و مالی، اقتصاد، مدیریت، دستگاه‌های اطلاعاتی، علم اخلاق و ... هم مورد استفاده قرار گرفته است ولی در متون بازاریابی در مباحثی تحت عنوانین بازاریابی رابطه‌ای، سیاست‌های قیمت‌گذاری و رفتار مصرف‌کننده بیش از بقیه مطرح شده است. مسئله مهم این است که ارزش از دید مشتری در بازار و به وسیله ادراک مشتری از آنچه می‌پردازد و آنچه دریافت می‌کند، تعیین می‌شود و نه در کارخانه و از طریق تمایلات و مفروضات عرضه کننده. ارزش آنچه تولید می‌شود نیست، بلکه آن چیزی است که مشتری به دست می‌آورد (باسر<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۱۰۸).

بخش عمده‌ای از تحقیقات برنده‌سازی به نقش‌های فعالانه مصرف‌کنندگان و ذی‌نفعان در ایجاد ارزش برای شرکت‌ها و برندها اشاره کرده‌اند. مفهوم هم‌آفرینی ارزش (خلق مشترک ارزش) ایده‌ای است که توسط محققان علاقه‌مند به توآوری محصول کاربر محور توسعه یافته است. همان‌طور که تلاش‌های مشترک مشتریان در خلق ارزش برای سازمان، طی سالیان اخیر افزایش چشمگیر ارزش را نشان داده است. این پدیده توجه بسیاری از محققان را به خارج از حوزه نوآوری جلب کرد. به طوری که امروزه مفهوم هم‌آفرینی به بازاریابی و اخیراً به حوزه گردشگری نیز گسترش یافته است. در مورد برندهای تجاری، مفهوم هم‌آفرینی برای در نظر گرفتن نقش سایر ذی‌نفعان غیر از مصرف‌کنندگان (نهادهای قانون‌گذار، سازمان‌های مردم نهاد و غیره) مورد استفاده قرار گرفته است. در همین حال، مشارکت ذی‌نفعان در ایجاد برندهای تجاری به مسئله حاکمیت برنده رابطه پیدا می‌کند، بیش‌تر به این دلیل که این بدان معنا است که سازمان‌ها کنترل برندهای خود را با ذی‌نفعان به اشتراک می‌گذارند. مطالعات مختلف نشان می‌دهند که هم‌آفرینی پدیده‌ای در حال رشد در حوزه گردشگری است و لذا باید توجه بیش‌تری به آن شود (فونت<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۲۱).

### پیشینه پژوهش

ژانگو<sup>۳</sup> و همکاران (۲۰۱۶)، به بررسی تأثیر مشارکت مشتریان و هم‌خلقی ارزش بر نیت‌های رفتاری مشتریان در شبکه‌های اجتماعی در شهر پاریس پرداختند. نتایج مدل‌سازی معادلات ساختاری نشان می‌دهد که مشارکت مشتریان تأثیر مستقیم بر چسبندگی مشتریان به برنده دارند. همچنین دارای تأثیر غیرمستقیم از طریق هم‌خلقی ارزش بر چسبندگی به برنده می‌باشد.

4. Busser

5. Chen

6. Font

7. Anshu

1. Busser

2. Font

3. Zhang

تبليغات، برنامه‌ريزي، تأمین به عنوان راهبردها و مقولاتي مانند نوع اقام، ضعف قوانين و عدم الگوبرداری به عنوان مداخله کننده در تحقیق راهبردها عنوان شد.

جمع‌بندی کلی از پژوهش‌های انجام شده در داخل و خارج از کشور نشان می‌دهد که مطالعات پیشین ترکیبی از عوامل شامل برندسازی مقصد، مدیریت تجربه مشتریان، تقویت زیرساخت‌ها، قیمت ارائه شده به مشتری، نوآوری در خدمات گردشگری، برنامه‌ريزي در راستای گردشگری پایدار، کیفیت تعاملات با مشتری، مشارکت ذی‌نعمان و بهبود تمایل به مراجعة مجدد به عنوان مؤلفه‌های کلیدی در خلق ارزش در صنعت گردشگری با تأکید بر بوم‌شناسی شناسایی شد.

در جدول ۱، رابطه میان متغیرها و سنتجه‌های موجود در سؤال‌های پرسشنامه نشان داده شده است. همچنین سؤال‌های پرسشنامه در پژوهش حاضر براساس طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت اندازه‌گیری خواهد شد.

عمر مشتری ارزش تأثیرگذاری و دانش مشتری در مرحله حفظ رابطه و بیشترین مقدار ارزش ارجاع مشتری در مرحله توسعه رابطه ایجاد می‌شود.

کریمی علویجه و همکاران (۱۳۹۵)، پژوهشی با عنوان «تأثیر فعالیت‌های خلق ارزش در جوامع برنده، بر خرد مجدد مشتریان و وفاداری به برنده در رسانه‌های اجتماعی در شهر تهران» انجام دادند. یافته‌های مطالعه حاکی از این است که فعالیت‌های خلق ارزش در جوامع برنده، پیوندهای مصرف‌کننده- برنده- مصرف‌کننده را تقویت می‌کند و سطح تمهد جامعه را افزایش می‌دهد و سرانجام وفاداری مصرف‌کننده نیز بالا می‌رود.

جهانیان و همکاران (۱۳۹۹)، پژوهشی با عنوان «الگوی پارادایمی خلق ارزش برنده مقصدهای گردشگری ایران انجام دادند» در نتایج حاصل عواملی چون رشد اقتصادی، توسعه پایدار مقصد، جذب سرمایه و شناخت تمدن جهانی کشور به عنوان مقولات علی خلق ارزش برنده مقصد و مقولاتی چون طراحی هویت مقصد،

**جدول ۱- الف. مشخصات پرسشنامه تحقیق**

عامل اصلی	ردیف	عامل فرعی	گویه‌ها	منبع
برند مقصد	۱	مزیت رفاقتی مقصد	۳-۱	Yen et al. (2020)
	۲	تمایز مقصد	۶-۴	Dedeoğlu et al. (2019)
	۳	ارزش اجتماعی مقصد	۹-۷	Dedeoğlu et al. (2019)
	۴	هویت برنده مقصد	۱۲-۱۰	Chi et al. (2020); Kumar (۲۰۲۱)
	۵	مشارکت	۱۵-۱۳	Shamim et al. (2017)
	۶	رفتار شهروندی	۱۸-۱۶	Shamim et al. (2017)
نیات رفتاری	۷	بازدید مجدد	۲۱-۱۹	Yen et al. (2020); Im et al. (2012); Chen et al. (2020)
	۸	تبليغات شفاهی	۲۴-۲۲	Yen et al. (2020); Im et al. (2012)
	۹	درگیری ذهنی	۲۷-۲۵	Rahman et al. 2022
	۱۰	تصویر برنده	۳۰-۲۸	Kim et al. (2018)
	۱۱	اصالت برنده	۳۳-۳۱	Chen et al. (2020)
	۱۲	تداعی برنده	۳۶-۳۴	Rahman et al. (2022)
	۱۳	آگاهی برنده	۳۹-۳۷	Yen et al. (2020); Chi et al. (2020)
	۱۴	امکانات اقامتی	۴۲-۴۰	Yen et al. (2020); Im et al. (2012)
	۱۵	ظرفیتسازی	۴۵-۴۳	Dedeoğlu et al. (2019)
	۱۶	زیرساخت فرهنگی مقصد	۴۸-۴۶	Yen et al. (2020)
زیرساختها	۱۷	تسهیلات حمل و نقل	۵۱-۴۹	Yen et al. (2020); Im et al. (2012)
	۱۸	جوامع آنلاین	۵۴-۵۲	Fernández-Cavia et al. (2016)
	۱۹	باشگاه مشتریان	۵۶-۵۵	سایني و سينگ (۲۰۱۹)
	۲۰	مشتری‌گرایی	۵۸-۵۷	Grissemann et al. (2013)
	۲۱	وفادارسازی	۶۰-۵۹	سایني و سينگ (۲۰۱۹)
مدیریت رابطه با مشتری	۲۲	تعاملات آنلاین	۶۳-۶۱	Rastrollo-Horillo & Rivero Díaz (2019)
	۲۳	بخشنده مشتری	۶۵-۶۴	سایني و سينگ (۲۰۱۹)

جدول ۱- ب. مشخصات پرسشنامه تحقیق

عامل اصلی	ردیف	عامل فرعی	گویه‌ها	منبع
مدیریت تجربه	۲۴	دربافت بازخورد	۶۷-۶۶	ساینی و سینگ (۲۰۱۹)
بازارآفرینی خدمات گردشگری	۲۵	رضایت مشتری	۷۰-۶۸	Yen et al. (2020)
بازارآفرینی خدمات گردشگری	۲۶	مسئولیت‌پذیری	۷۳-۷۱	Zhang et al. (2022)
سیاست‌گذاری‌های کلان	۲۷	اخلاق‌مداری	۸۶-۷۴	Su & Huang (2018)
بازارآفرینی خدمات گردشگری	۲۸	نواوری در خدمات	۷۹-۷۷	Rastrollo-Horillo & Rivero Díaz (2019)
بازارآفرینی خدمات گردشگری	۲۹	قیمت ادارک شده	۸۲-۸۰	Dedeoğlu et al. (2019)
بازارآفرینی خدمات گردشگری	۳۰	محصول گردشگری	۸۵-۸۳	Im et al. (2012)
بازارآفرینی خدمات گردشگری	۳۱	کیفیت خدمات گردشگری	۸۸-۸۶	Chi et al (2020)
بازارآفرینی خدمات گردشگری	۳۲	بهروز بودن مدل کسبوکار	۹۱-۸۹	Grissemann et al. (2013)
بازارآفرینی خدمات گردشگری	۳۳	چشم‌اندازها	۹۳-۹۲	Choo et al (2011)
بازارآفرینی خدمات گردشگری	۳۴	برنامه پایداری	۹۶-۹۴	Su & Huang (2018); Zhang et al. (2022)

ساختاری بررسی شد. سپس پس از تأیید ساختار عاملی متغیرهای پنهان و آشکار، مدل تحلیل علی با استفاده از روش رگرسیون چندگانه تبیین شده و برای بررسی روابط علی مستقیم و غیرمستقیم در مدل از رویکرد تحلیل مسیر استفاده شد.

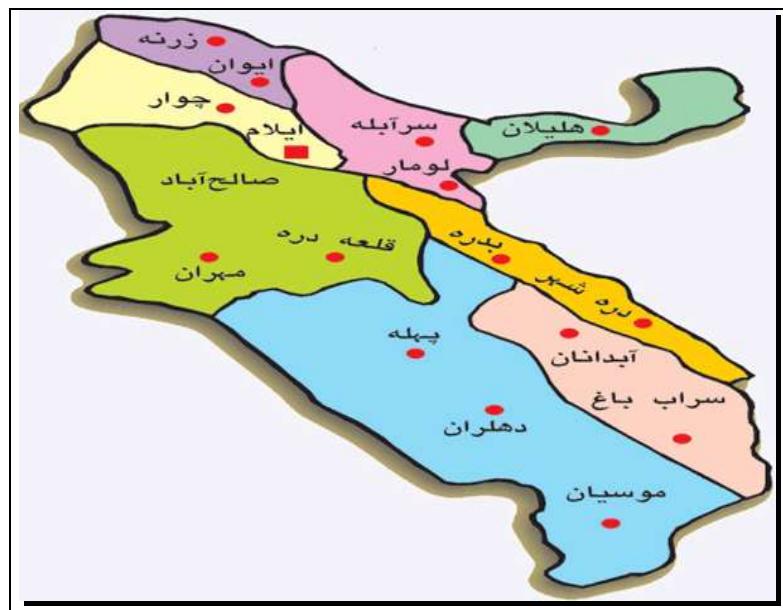
### محدوده مورد مطالعه

شهر ایلام مرکز استان ایلام و از سمت غرب محدود به کشور عراق می‌باشد. جمعیت این شهر بر پایه سرشماری سال ۱۳۹۵ برابر با ۳۰،۱۹۴ نفر بوده است. شهر ایلام در حصاری از کوه‌ها و ارتفاعات جنگلی واقع شده و آب و هوایی معتدل کوهستانی و بهاری دارد. در رابطه با قدمت ایلام گفته می‌شود، این شهر بخشی از ایلام باستان بوده است که در ۳۰۰۰ هزار سال قبل منقرض شده است. این شهر مشکل از اقوام کرد، لر و لک می‌باشد و از آن در کتب تاریخی با نام آلامتو یا آلام به معنای کوهستان یا کشور طلوع خورشید یاد شده است. مردمان این سرزمین دارای یکی از گویش‌های کردی به نام فیلی هستند. لهجه‌های گویش فیلی رایج در شهر عبارت است از ملکشاهی و ایلامی است. ایلام با داشتن گردشگاه‌های جنگلی، بناها و آثار تاریخی از زیباترین شهرهای استان است و قابلیت بالایی در جذب گردشگر دارد. برخی از جاذبه‌های گردشگری ایلام شامل تپه ورده کبود، تفرجگاه‌های جنگلی مله پنجاو، قلعه والی، قلعه قیران، قلعه اسماعیل خان، قلعه تاریخی چوراء، قلعه کنجانچم و موزه مردم‌شناسی می‌شود. از سوغات‌های ایلام می‌توان کره محلی، عسل کوهی، حلواهی بگل، کشک، کله کنجدی سیاه‌چادر، سفز محلی و ترخینه را نام برد. قالی‌بافی، گلیم نقش بر جسته، نمدبافی، موج بافی و احرام بافی از صنایع دستی آن محسوب می‌شود.

### روش انجام پژوهش

تحقیق حاضر در زمرة تحقیقات کاربردی و در دسته اکتشافی قرار دارد. بنابراین پژوهش از نظر مسئله پژوهشی و گردآوری داده‌ها، تحلیلی - پیمایشی است. برای پاسخگویی به سؤال‌های پژوهش، از مطالعات کتابخانه‌ای و بررسی متون و نیز روش‌های میدانی مانند دلفی و پرسشنامه استفاده شده است. در این پژوهش ابتدا ادبیات پژوهش موروث شده و به روش تحلیل محتوا مؤلفه‌های خلق ارزش در صنعت گردشگری با تأکید بر توان بوم‌شناسی شناسایی شد. پس از آن با استفاده از روش دلفی نسبت به تکمیل و تأیید مؤلفه‌های مورد نظر با استفاده از ۲۰ خبره که دارای تحصیلات حداقل کارشناسی ارشد در حوزه مدیریت گردشگری، سابقه اجرایی حداقل ۵ سال و برخورداری از سابقه پژوهشی در این حوزه بودند، استفاده شد. در بخش کمی جامعه آماری شامل کلیه گردشگران شهر ایلام است که در بازه زمانی فروردین تا اسفندماه ۱۴۰۱ انجام تحقیق به شهر ایلام سفر کرده‌اند. به‌منظور تعیین حجم نمونه نیز در این پژوهش از فرمول کوکران مخصوص جوامع نامحدود استفاده شد. حجم نمونه لازم برای تحقیق ۳۸۴ نفر است. نمونه‌ها با روش غیراحتمالی در دسترس انتخاب شدند.

ابزارهای گردآوری داده‌ها و اطلاعات تحقیق شامل پرسشنامه است که بخش اول شامل متغیرهای جمعیت‌شناسختی (جنسیت، سن، تحصیلات و درآمد) می‌باشد و بخش دوم شامل سؤال‌های مرتبط با متغیرهای پژوهش است. در بخش استنباطی به‌منظور بررسی روابط علی متغیرها از روش رگرسیون چندگانه و مدل‌سازی معادلات ساختاری از طریق نرم‌افزار اسمارت پی. ال. اس استفاده شد. به این ترتیب که ابتدا برآش مدل اندازه‌گیری و ساختاری با روش مدل‌سازی معادلات



شکل ۱. نقشه استان ایلام

مقادیر پایین‌تر بی‌اهمیت تلقی شده و از پرسشنامه حذف می‌شود. با بررسی نتایج مرحله اول نظرسنجی، مشاهده می‌شود، معیار «انصاف ادراک شده قیمتی» دارای میانگین زیر ۳ است، لذا حذف می‌گردد. بقیه معیارها دارای میانگین بالای ۳ هستند و لذا با اهمیت تلقی می‌شود. همچنین خبرگان مؤلفه رفتار شهریوندی را اضافه کردند براساس اطلاعات جدول ۲ برای تعیین میزان هماهنگی میان نظرات، از ضریب همبستگی کنال استفاده شد که برای دور اول برابر با ۰/۷۴۲ محسوبه شد که نشان‌دهنده توافق مطلوب خبرگان است.

#### یافته‌ها

برای اجرای روش دلفی، پژوهشگر به اجرای دو دوره متوالی از ارسال پرسشنامه، دریافت پاسخها و ارسال مجدد نتایج آن برای خبرگان نیاز دارد تا به اجماع کافی در نظرهای دریافت شده دست یابد. در بخش اول، پژوهشگران براساس نتایج حاصل از بررسی ادبیات پژوهش، لیستی از مؤلفه‌های شناسایی شده را تهیه کردند و آن را در قالب سوالات ۵ گزینه‌ای طیف لیکرت در اختیار خبرگان قرار دادند تا میزان اهمیت مؤلفه‌های شناسایی شده، بررسی شود. در این پژوهش مقدار ۳ به عنوان معیار میانگین تعیین شده و مقادیر بالاتر از آن به عنوان معیارهای با اهمیت و

جدول ۲-لف.. میانگین و انحراف معیار مؤلفه‌ها در مرحله اول

عامل اصلی	عامل فرعی	میانگین	انحراف معیار
برند مقصد	مزیت رقابتی مقصد	۴/۴۲۴	۰/۶۶۳
	تمایز مقصد	۴/۴۵۵	۰/۶۰۶
	ارزش اجتماعی مقصد	۴/۳۳۳	۰/۷۷۷
	هویت برنده مقصد	۴/۰۳۰	۰/۹۱۸
	مشارکت	۴/۰۰۰	۰/۸۶۶
خلق ارزش	بازدید مجدد	۳/۸۱۸	۰/۸۵۵
	تبیغات شفاهی	۴/۳۰۳	۰/۶۳۷
	درگیری ذهنی	۴/۶۰۶	۰/۶۰۹
	تصویر برنده	۴/۶۹۷	۰/۵۲۵
ادراک از برنده	اصالت برنده	۴/۴۲۴	۰/۵۶۱
	تداعی برنده	۴/۵۴۵	۰/۵۰۶
	آگاهی برنده	۴/۵۷۶	۰/۵۶۱

### ادامه جدول ۲-ب. میانگین و انحراف معیار مؤلفه‌ها در مرحله اول

عامل اصلی	عامل فرعی	میانگین	انحراف معیار
زیرساخت‌ها	امکانات اقامتی	۴/۲۷۳	۰/۷۱۹
	ظرفیت‌سازی	۴/۱۵۲	۰/۶۱۹
	زیرساخت فرهنگی مقصد	۴/۱۲۱	۰/۶۰۰
	تسهیلات حمل و نقل	۴/۳۰۳	۰/۶۳۷
	جوامع آنلاین	۴/۳۹۴	۰/۶۵۹
	بانگاه مشتریان	۴/۱۸۲	۰/۷۲۷
	مشتری‌گرایی	۴/۱۲۱	۰/۶۹۶
	وفادارسازی	۴/۰۳۰	۰/۶۳۷
	تعاملات آنلاین	۴/۰۶۱	۰/۷۰۴
	بخش‌بندی مشتری	۴/۳۳۳	۰/۶۴۵
مدیریت رابطه با مشتری	دربافت بازخورد	۴/۶۳۵	۰/۶۵۳
	رضایت مشتری	۴/۲۱۲	۰/۶۰۰
	مسئولیت‌پذیری	۴/۱۲۲	۰/۶۰۰
	اخلاق‌مداری	۴/۲۷۳	۰/۶۷۴
	نوآوری در خدمات	۴/۱۵۲	۰/۵۶۶
مدیریت تجربه	قیمت ادراک شده	۴/۳۹۴	۰/۶۵۹
	محصول گردشگری	۴/۷۸۸	۰/۷۸۹
	انصف ادراک شده قیمتی	۲/۷۳۳	۰/۵۴۲
	کیفیت خدمات گردشگری	۴/۸۴۸	۰/۸۳۴
سیاست‌گذاری‌های کلان	بهروز بودن مدل کسب‌وکار	۴/۳۰۳	۰/۷۴۴
	چشم‌اندازها	۴/۰۹۱	۰/۸۳۳
	برنامه پایداری	۳/۴۱۴	۰/۵۶۱

خبرگان است. لذا می‌توان گفت بین خبرگان اجماع وجود دارد، لذا دلفی به اتمام می‌رسد. در نهایت، چارچوبی برای مدل علی عوامل مؤثر بر خلق ارزش در صنعت گردشگری با تأکید بر توان بوم‌شناسی شهر ایلام ارائه شد. این چارچوب با ترکیب پژوهش‌های پیشین ارائه داده است.

در ادامه محاسبات مربوط به راند دوم دلفی ارائه می‌شود. مقادیر میانگین انحراف معیار هر مؤلفه در جدول زیر ارائه شده است. براساس اطلاعات جدول ۳ برای تعیین میزان هماهنگی میان نظرات، از ضریب همسنگی کنال استفاده شد که برای دور دوم برابر با ۰/۷۴۲ محسوبه شد که نشان دهنده توافق مطلوب

### جدول ۳. میانگین و انحراف معیار مؤلفه‌ها در مرحله دوم دلفی

عامل اصلی	عامل فرعی	میانگین	انحراف معیار
برند مقصد	مزیت رقبتی مقصد	۴/۴۲۵۴	۰/۶۳۳
	تمایز مقصد	۴/۴۵۴	۰/۶۳۶
	ارزش اجتماعی مقصد	۴/۳۵۳	۰/۷۳۷
	هویت برنده مقصد	۴/۰۵۰	۰/۹۳۸
	مشارکت	۴/۰۳۰	۰/۸۳۷
	رفتار شهرهوندی	۳/۸۳۷	۰/۸۳۵
	بازدید مجدد	۴/۳۷۳	۰/۶۳۷
	تبليغات شفاهی	۴/۶۰۶	۰/۶۰۹
	درگیری ذهنی	۴/۶۹۷	۰/۵۲۳
	تصویر برند	۴/۴۳۴	۰/۵۶۳
ادراک از برنده	اصالت برنده	۴/۵۳۵	۰/۵۳۶
	تداعی برند	۴/۵۳۶	۰/۵۶۳

### ادامه جدول ۳. میانگین و انحراف معیار مؤلفه‌ها در مرحله دوم دلفی

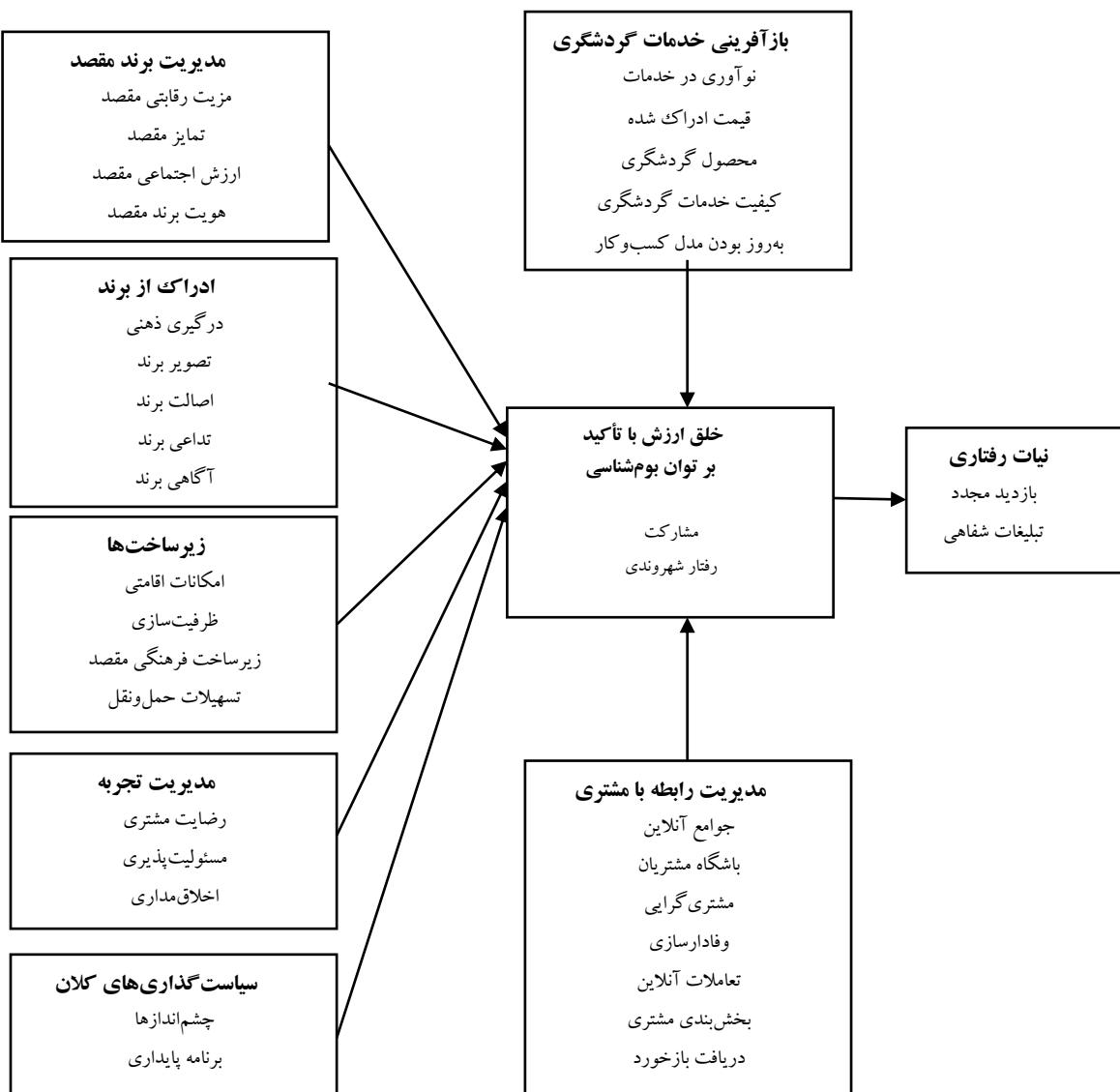
عامل اصلی	عامل فرعی	میانگین	انحراف معیار
زیرساخت‌ها	آگاهی برنده	۴/۲۳۳	۰/۷۳۹
	امکانات اقامتی	۴/۱۵۵	۰/۶۱۵
	ظرفیت‌سازی	۴/۱۵۱	۰/۶۰۵
	زیرساخت فرهنگی مقصد	۴/۵۰۳	۰/۶۳۵
	تسهیلات حمل و نقل	۴/۳۹۴	۰/۶۴۹
	جوابگاه آنلاین	۴/۱۸۲	۰/۷۴۷
مدیریت رابطه با مشتری	باشگاه مشتریان	۴/۱۲۱	۰/۶۴۶
	مشتری‌گرایی	۴/۰۳۰	۰/۶۴۷
	وفادارسازی	۴/۰۶۵	۰/۷۰۴
	تعاملات آنلاین	۴/۳۴۳	۰/۶۴۴
	بخشندی مشتری	۴/۶۴۵	۰/۶۵۴
	دریافت بازخورد	۴/۲۱۵	۰/۶۰۴
مدیریت تجربه	رضایت مشتری	۴/۱۲۵	۰/۶۴۰
	مسئولیت‌پذیری	۴/۲۷۵	۰/۶۷۴
	اخلاق‌مداری	۴/۱۵۵	۰/۵۶۶
	نوآوری در خدمات	۴/۳۵۴	۰/۶۵۹
	قیمت‌ادراک شده	۴/۷۵۸	۰/۷۸۹
	محصول گردشگری	۴/۵۳۳	۰/۶۴۲
بازآفرینی خدمات	کیفیت خدمات گردشگری	۴/۵۴۸	۰/۸۳۳
	به روز بودن مدل کسب‌وکار	۴/۴۰۳	۰/۷۴۳
	چشم‌اندازها	۴/۳۹۱	۰/۸۳۵
	برنامه‌پایداری	۳/۴۵۴	۰/۵۳۱
	سیاست‌گذاری‌های کلان		

پژوهش درباره موقعیت، برای رابطه و نظم علی و تقدم و تأخیر متغیرهای مؤثر در ایجاد مدل معین انجام شد. شناسایی و عملیاتی کردن عوامل و متغیرهای مستقل تأثیرگذار نیز مستلزم کاوش در منابع و مبانی موجود و ارائه چارچوب‌های تئوریک است. دسته‌بندی و خلاصه‌ای از عوامل مؤثر براساس مطالعات و روش دلفی صورت گرفت. در نهایت چارچوبی برای مدل علی عوامل مؤثر بر خلق ارزش در صنعت گردشگری شهر ایلام ارائه شد (شکل ۲). در بخش بعدی به منظور تبیین علی مدل، با استفاده از روش میدانی و توزیع پرسشنامه نسبت به نظرسنجی از تمام گردشگران شهر ایلام و تحلیل مدل با روش مدل‌سازی معادلات ساختاری اقدام شد.

در بخش بعدی به منظور اطمینان از ساختار عاملی و روایی سازه‌ها و برآش مدل با استفاده از روش میدانی و توزیع پرسشنامه نسبت به نظرسنجی از کلیه گردشگران شهر ایلام، اقدام شد.

### الگوی اولیه پژوهش

در مطالعه حاضر که هدف آن طراحی مدل علی خلق ارزش در صنعت گردشگری با تأکید بر توان بوم‌شناسی شهر ایلام است، در گام اول تبیین علی مدل به ارائه الگوی روابط علی در مدل پرداخته شد. سپس، معین نمودن نظم علی و مشخص نمودن برای روابط علی در مدل صورت گرفت. آرایش متغیرها و رسم نمودار در تحلیل مسیر با استنتاج پژوهشگر از چارچوب نظری



شکل ۲. مدل اولیه عوامل مؤثر بر خلق ارزش در صنعت گردشگری شهر ایلام

۹/۳ درصد دارای تحصیلات دیپلم، ۱۰/۴ درصد فوق دیپلم، ۵۶/۱ درصد کارشناسی، ۲۴/۲ درصد کارشناسی ارشد و بالاتر هستند و ۱۷/۵ زیر ۳۰ سال، ۳۸ درصد بین ۳۰-۴۰ سال، ۳۰/۱ درصد بین ۴۱-۵۰ سال و ۱۴/۴ درصد بالای ۵۰ سال سن داشتند.

**بخش کمی**  
در این بخش از ۴۰۰ پرسشنامه توزیع شد ۳۸۴ پرسشنامه کامل جمع‌آوری و وارد مرحله تحلیل گردید.  
اطلاعات جدول ۴، نشان می‌دهد که ۴۱/۴ درصد را زنان و ۵۸/۶ درصد از نمونه آماری را مردان تشکیل می‌دهند که ۳۶/۹ درصد را مجردها و ۶۳/۱ درصد را افراد متاهل تشکیل می‌دهند و

جدول ۴. توزیع فراوانی و درصدی جنسیت نمونه آماری بخش کمی

جنسیت	فراوانی	درصد فراوانی	فراوانی	درصد فراوانی	فراوانی	درصد فراوانی
مرد	۲۳۷	۵۸/۶	۱۳۱	۳۶/۹	۲۵۳	۶۳/۱
زن	۱۴۷	۴۱/۴	۹۱	۱۷/۵	۱۳۵	۳۸
دیپلم	۳۳	۹/۳	۳۰ سال	۱۷/۵	۴۰-۳۰ سال	۳۰/۱
فوق دیپلم	۳۷	۱۰/۴	۳۸ سال	۳۸	۴۱-۵۰ سال	۱۴/۴
کارشناسی	۱۹۹	۵۶/۱	۵۰ سال	۳۰/۱	۵۰-۴۱ سال	۱۰۷
کارشناسی ارشد و بالاتر	۱۱۵	۲۴/۲	۵۰ سال	۱۴/۴	۵۰ سال	۵۱
جمع	۳۸۴	۱۰۰	جمع	۱۰۰	۳۸۴	۱۰۰

آزمودنی‌ها، بازه (۲/۳-۳/۶۶) نشان‌دهنده نمره متوسط و بازه (۵-

(۳/۶۷) نشان‌دهنده نمره زیاد آزمودنی‌ها می‌باشد.

نتایج جدول ۵ نشان می‌دهد که سیاست‌گذاری‌های کلان دارای

بیشترین میانگین ۴/۰۸۹ و برند مقصود دارای کمترین میانگین است

. (۳/۴۷)

### توصیف متغیرهای پژوهش

در جدول ۵، آمار توصیفی متغیرها ارائه شده است. با توجه به

اینکه بالاترین عدد برای میانگین متغیرهای مستقل و وابسته عدد

۵ است (طیف ۵ تایی: کاملاً مخالفم، مخالفم، نسبتاً مخالفم،

موافقم، کاملاً موافقم)، بازه (۱-۲/۳۳) نشان‌دهنده نمره کم

**جدول ۵. میانگین و انحراف معیار مولفه‌ها در مرحله اول و دوم دلخی**

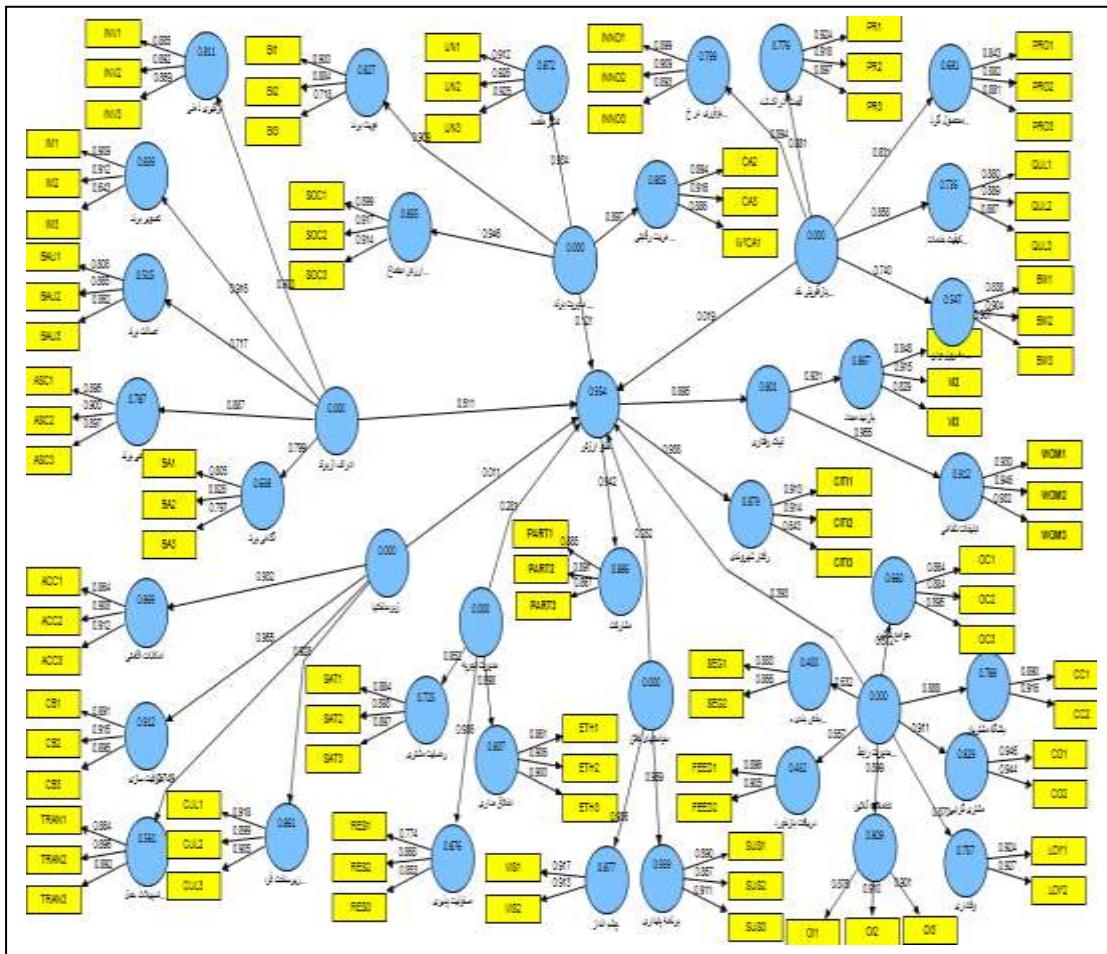
مقوله اصلی	میانگین	انحراف معیار	مقوله فرعی	تعداد	میانگین	انحراف معیار	میانگین	انحراف معیار
برند مقصود	۳/۴۷۰	۰/۹۴۷	مزیت رقابتی مقصود	۳/۴۸۱	۰/۹۸۶	۳۸۴	۳/۶۷	۳/۶۷
خلق ارزش	۳/۹۴۵	۰/۸۶۵	تمایز مقصود	۳/۵۳۴	۰/۹۶۷	۳۸۴	۰/۹۵۱	۳/۳۹۴
نیات رفتاری	۳/۹۳۷	۰/۸۵۳	ارزش اجتماعی مقصود	۳/۴۷۲	۰/۸۸۶	۳۸۴	۰/۸۶۶	۳/۴۷۲
ادرار از برند	۷۵۲.۳	۰/۸۴۶	هویت برند مقصود	۳/۴۷۳	۰/۸۲۳	۳۸۴	۰/۷۸۵	۳/۹۱۱
زیرساخت‌ها	۳/۶۲۸	۰/۹۴۲	مشارکت	۴/۰۲	۰/۸۶۵	۳۸۴	۰/۸۶۵	۴/۰۱۲
مشتری	۳/۸۹۲	۰/۸۵۳	رفتار شهریوندی	۳/۶۸۵	۰/۸۱۵	۳۸۴	۰/۸۶۵	۳/۸۹۲
مدیریت رابطه با مشتری	۳/۸۹۲	۰/۸۵۳	بازدید مجدد	۳/۶۸۵	۰/۸۰۵	۳۸۴	۰/۸۰۵	۳/۵۱
مدیریت تجربه	۳/۶۹۸	۰/۸۹۸	تبليغات شفاهی	۳/۹۹	۰/۹۱۵	۳۸۴	۰/۸۶۵	۴/۰۱۲
بازآفرینی خدمات	۳/۷۱۷	۰/۸۸۲	درگیری ذهنی	۴/۰۱۲	۰/۸۱۵	۳۸۴	۰/۸۶۵	۳/۸۹۲
گردشگری	۴/۰۸۹	۰/۸۵۶	تصویر برند	۳/۸۹۲	۰/۸۰۵	۳۸۴	۰/۸۰۵	۳/۵۱
سیاست‌گذاری‌های کلان	۴/۰۸۹	۰/۸۵۶	ادراک از برند	۷۵۲.۳	۰/۸۹۶	۳۸۴	۰/۸۹۶	۳/۷۴۶
			تداعی برند	۳/۷۴۶	۰/۸۶۵	۳۸۴	۰/۸۶۵	۴/۰۱۲
			آگاهی برند	۳/۶	۰/۸۶۵	۳۸۴	۰/۸۶۵	۳/۹۹
			امکانات اقامتی	۳/۶۵۶	۰/۹۵۵	۳۸۴	۰/۹۵۵	۳/۶۵۶
			ظرفیت‌سازی	۳/۵۵۹	۰/۹۳۵	۳۸۴	۰/۹۳۵	۳/۵۵۹
			زیرساخت فرهنگی مقصود	۳/۵۳۴	۰/۷۰۰	۳۸۴	۰/۷۰۰	۳/۵۳۴
			تسهیلات حمل و نقل	۳/۷۶۶	۰/۸۷۴	۳۸۴	۰/۸۷۴	۳/۷۶۶
			جوامع آنلاین	۳/۸۲	۰/۷۸۴	۳۸۴	۰/۷۸۴	۳/۸۲
			باشگاه مشتریان	۳/۸۹۷	۰/۸۶۵	۳۸۴	۰/۸۶۵	۳/۸۹۷
			مشتری گرایی	۴/۰۷۵	۰/۸۸۶	۳۸۴	۰/۸۸۶	۴/۰۷۵
			وفادراسازی	۴/۱۲۷	۰/۸۸۵	۳۸۴	۰/۸۸۵	۴/۱۲۷
			تعاملات آنلاین	۴/۰۷۶	۰/۸۵۷	۳۸۴	۰/۸۵۷	۴/۰۷۶
			بخشنده مشتری	۴/۶۳۳	۰/۸۳۷	۳۸۴	۰/۸۳۷	۴/۶۳۳
			دریافت بازخورد	۳/۶۳۱	۰/۸۵	۳۸۴	۰/۸۵	۳/۶۳۱
			رضایت مشتری	۲/۸۲۳	۰/۸۶۷	۳۸۴	۰/۸۶۷	۲/۸۲۳
			مسئولیت‌پذیری	۲/۶۳۲	۰/۸۷۶	۳۸۴	۰/۸۷۶	۲/۶۳۲
			اخلاق‌مداری	۳/۶۵۱	۰/۹۴۶	۳۸۴	۰/۹۴۶	۳/۶۵۱
			نوآوری در خدمات	۳/۵۵۸	۰/۹۳۶	۳۸۴	۰/۹۳۶	۳/۵۵۸
			قیمت ادراک شده	۳/۵۳	۰/۷۰۷	۳۸۴	۰/۷۰۷	۳/۵۳
			محصول گردشگری	۳/۷۴۱	۰/۸۴۷	۳۸۴	۰/۸۴۷	۳/۷۴۱
			کیفیت خدمات گردشگری	۳/۸۲۵	۰/۷۷۹	۳۸۴	۰/۷۷۹	۳/۸۲۵
			بهروز بودن مدل کسب‌وکار	۲/۹۳۴	۰/۸۳۷	۳۸۴	۰/۸۳۷	۲/۹۳۴
			چشم‌اندازها	۳/۰۹۹	۰/۸۷۶	۳۸۴	۰/۸۷۶	۳/۰۹۹
			برنامه پایداری	۴/۰۷۹	۰/۸۴۷	۳۸۴	۰/۸۴۷	۴/۰۷۹

### روایی‌سازه

روایی‌سازه از طریق ضرایب بارهای عاملی سنجیده می‌شود. ملاک مناسب بودن ضرایب بارهای عاملی،  $0.4 \leq r \leq 0.8$  می‌باشد. معیار اول از بررسی برازش مدل ساختاری ضرایب معناداری<sup>۱</sup> Z است برای بررسی برازش مدل ساختاری پژوهش از چندین معیار استفاده می‌شود که اولین و اساسی‌ترین معیار ضرایب معناداری یا همان مقادیر T-value است (عاقلی و همکاران، ۱۳۹۸). برازش مدل ساختاری با استفاده از ضرایب T به این صورت است که این ضرایب باید از  $1/96$  بیشتر باشد تا بتوان در سطح اطمینان ۹۵٪ معنادار بودن آن‌ها را تأیید کرد. شکل ۳، نشان‌دهنده مدل در حالت ضرایب استاندارد است و بارهای عاملی است.

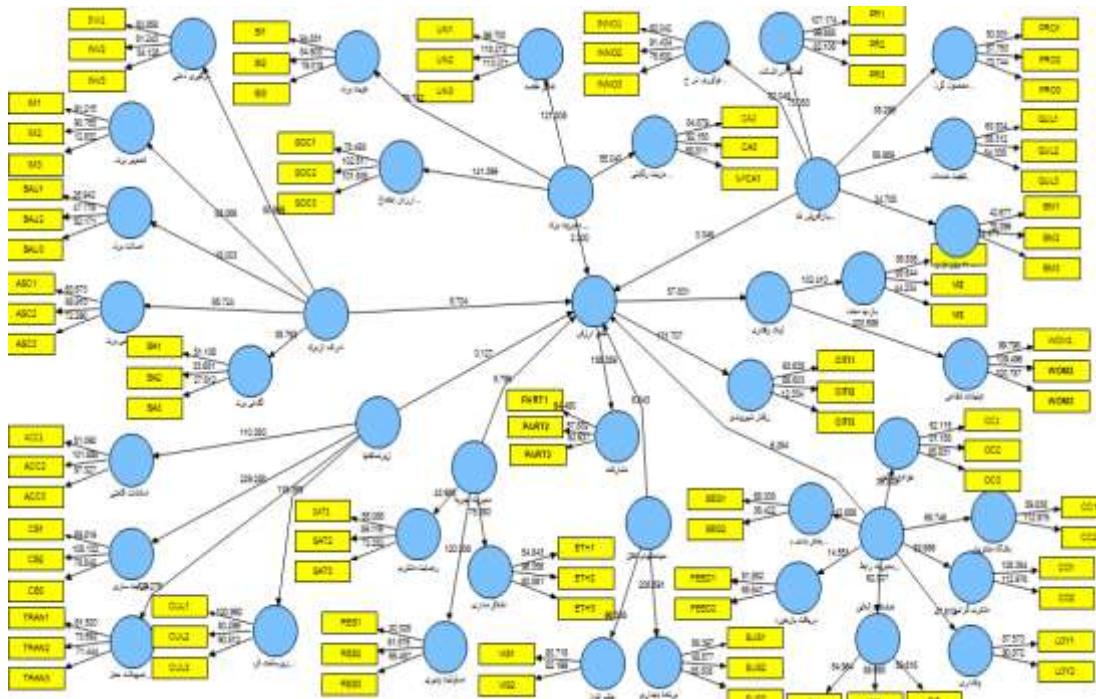
### مدل‌سازی معادلات ساختاری با رویکرد حداقل مربعات جزئی

مدل‌سازی معادلات ساختاری امکان آزمون روابط علی بین دو یا چند متغیر را فراهم می‌کند که ممکن است به صورت مستقل، وابسته، پنهان یا آشکار و یا هر دو در یک معادله خطی به کار روند و مشخص می‌کند که هر متغیر مستقل تا چه حد بر متغیر وابسته به طور مستقیم و غیرمستقیم اثر دارد. روش تحلیلی PLS یا حداقل مجددرات جزئی روش نسبتاً جدیدی از ساخت معادلات رگرسیون است که یکی از نرم‌افزارهای عمد و مهم مدل‌یابی مسیر می‌باشد. مهم‌ترین دلیل، برتری این روش برای نمونه‌های کوچک بیان شده است. روش تحلیلی PLS و یا حداقل مجددرات جزئی روش نسبتاً جدیدی از ساخت معادلات رگرسیون است که یکی از نرم‌افزارهای عمد و مهم مدل‌یابی مسیر می‌باشد (عاقلی و همکاران، ۱۴۰۳).



که در یک مدل، یک سازه درون‌زا از طریق تنها یک یا دو سازه برون‌زا تحت تأثیر قرار گیرد، مقدار  $R^2$  از  $0/33$  به بالا نشان از قوت رابطه بین آن سازه و سازه درون‌زاست که شکل ۴، نشان‌دهنده مدل در حالت معناداری نشان داده شده است.

دومین معیار برای بررسی برازش مدل ساختاری در یک پژوهش ضرایب  $R^2$  مربوط به متغیرهای پنهان درون‌زا (وابسته) مدل است.  $R^2$  معیاری است که نشان از تأثیر متغیرهای برون‌زا بر یک متغیر درون‌زا دارد و سه مقدار  $0/19$ ،  $0/33$  و  $0/67$  برای مقادیر ضعیف، متوسط و قوی در نظر گرفته می‌شود و در صورتی



## جدول ٦-ب. روایی متغیرها

روایی و اگرا دارد. براساس مطالب عنوان شده و نتایج حاصل از خروجی نرم افزار Smart PLS در جداول فوق نشان دهنده این است که مدل های اندازه گیری از روایی (همگرا و اگرا) و پایایی (بار عاملی، ضریب پایایی ترکیبی و ضریب آلفای کرونباخ) مناسب برخوردار می باشد (عاقلی و همکاران، ۱۳۹۸).

روایی و اگر

روایی و اگرا از طریق مقایسه جذر AVE با همبستگی بین متغیرهای مکنون سنجیده شده و برای هر کدام از سازه‌های انعکاسی، جذر AVE باید بیشتر از همبستگی آن سازه با سایر سازه‌ها در مدل باشد (نیکرفتار و همکاران، ۱۳۹۹). این امر در جدول (۷) تمام سازه‌های پژوهش صدق می‌کند و نشان از تأیید

جدول ۷. ماتریس همبستگی و بررسی روابی و اگرا به روش فورنل و لارکر (۱۹۸۱)

متغیر	ادراک از خدمات مشتری	خلاق ارزش	زیستهای کلان	سیاستها	برند مقصود	تجربه	رابطه با مشتری	مزیت مقصد	روابی مشتری	نیات رفتاری
ادراک از برنده	۰/۷۲۳	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰
بازارآفرینی خدمات مشتری	۰/۷۰۶	۰/۷۷۳	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰
خلق ارزش	۰/۶۳۴	۰/۷۰۲	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰
زیستهای کلان	۰/۶۵۸	۰/۷۵۸	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰
مدیریت برند مقصود	۰/۷۹۰	۰/۷۱۳	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰
مدیریت تجربه	۰/۷۰۳	۰/۶۸۵	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰
مدیریت رابطه با مشتری	۰/۶۶۶	۰/۷۱۳	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰
نیات رفتاری	۰/۶۵۴	۰/۷۱۲	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰

اثر معنادار و منفی است. همچنین ضرایب مسیر اگر بالای ۰/۶ باشد، به این معنا است که رابطه قوی میان دو متغیر وجود دارد. اگر بین ۰/۰ و ۰/۶ باشند، رابطه متوسط و اگر زیر ۰/۳ باشند، رابطه ضعیف وجود دارد (علقی و همکاران، ۱۳۹۸). مقادیر آماره‌تی و ضرایب رگرسیونی هر مسیر در جدول ۸ ارائه شده است:

#### روابط بین متغیرهای مدل

برای بررسی روابط بین متغیرهای مدل از تحلیل مسیر استفاده خواهد شد. در تحلیل مسیر آماره T-Value معنادار بودن اثرمتغیرها را بر هم نشان می‌دهد. اگر مقدار T بیشتر از ۱/۹۶ باشد؛ یعنی اثر معنادار و مثبت است. اگر بین +۱/۹۶ تا ۱/۹۶ باشد، اثرمعنادار وجود ندارد و اگر کوچکتر از -۱/۹۶ باشد؛ یعنی

جدول ۸. آماره‌تی و ضرایب استاندارد

مسیر	ضرایب استاندارد	آماره‌تی	نتیجه
مدیریت برند مقصود ← خلق ارزش	۲/۱۷۲	۰/۱۲۱	تأثید
ادراک از برنده ← خلق ارزش	۶/۳۲۸	۰/۵۱۱	تأثید
زیستهای کلان ← خلق ارزش	۰/۱۳۴	۰/۰۱۱	رد
مدیریت رابطه با مشتری ← خلق ارزش	۶/۲۷۱	۰/۳۹۳	تأثید
مدیریت تجربه ← خلق ارزش	۵/۹۱۳	۰/۲۸۱	تأثید
بازارآفرینی خدمات گردشگری ← خلق ارزش	۰/۳۶۶	۰/۰۱۹	رد
سیاست‌گذاری‌های کلان ← خلق ارزش	۶/۸۱۶	۰/۲۸۲	تأثید
خلق ارزش ← نیات رفتاری گردشگران	۵۸/۴۶۹	۰/۸۹۵	تأثید

که در جدول روابی تحقیق آمده است، به دست می‌آید. با توجه به مقادیر جدول میزان میانگین مقادیر اشتراکی برابر است با ۰/۷۵۳. از آنجا که یک متغیر پنهان درون‌زای مرتبه اول در این مدل وجود دارد لذا مقدار  $\bar{R}^2$  برابر است با: ۰/۸۷۷. لذا مقدار معیار GOF برابر است با: با توجه به سه مقدار ۰/۰۱، ۰/۰۲۵ و ۰/۰۳۶ که به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای GOF معرفی شده است (رشیدی و همکاران، ۱۴۰۱). حصول مقدار ۰/۸۱۳ برای این معیار نشان از برازش مناسب مدل کلی تحقیق می‌باشد.

#### برازش مدل کلی

مدل کلی شامل هر دو بخش مدل اندازه‌گیری و ساختاری می‌شود و با تأیید برازش آن، بررسی برازش در یک مدل کامل می‌شود. برای بررسی برازش مدل کلی تنها کافی است یک معیار به نام GOF سنجیده شود:

$$GOF = \sqrt{\text{Communalities} \times R^2}$$

میزان  $\text{Communalities}$  از میانگین مقادیر اشتراکی

به عنوان متغیر وابسته و بقیه به عنوان متغیرهای مستقل در نظر گرفته می‌شود و با حل متوالی مدل‌های رگرسیونی مختلف و حذف متغیرهای بی‌تأثیر، این عملیات تا رسیدن به آخرین متغیر وابسته ادامه پیدا می‌کند. بدین ترتیب آخرین متغیر یا متغیرها همان متغیرهای بیرونی مدل مسیر خواهند بود. حل متوالی مدل‌های رگرسیونی مختلف در ادامه ارائه شده است.

براساس مدل رگرسیون چندگانه اول، دو متغیر زیرساخت و بازآفرینی خدمات گردشگری حذف می‌شود ( $\text{sig} > 0.005$ ) و متغیر ادراک از برنده که دارای بیشترین ضریب است، به عنوان متغیر وابسته و بقیه به عنوان متغیرهای مستقل در نظر گرفته می‌شود. سپس مدل دوم اجرا می‌شود.

### تدوین مدل تحلیلی پژوهش

در این پژوهش، آرایش متغیرها و رسم نمودار در تحلیل مسیر با استنتاج پژوهشگر از چارچوب نظری پژوهش درباره موقعیت، برای رابطه و نظم علی و تقدم و تأخیر متغیرهای مؤثر در ایجاد مدل معین انجام می‌شود. به منظور تکمیل استدلال نظری، یکی از راه‌ها برای تعیین نحوه آرایش متغیرها استفاده از رگرسیون چندگانه است (رشیدی و همکاران، ۱۴۰۱). در این روش ابتدا یک متغیر (متغیر وابسته اصلی) به عنوان متغیر وابسته و بقیه به عنوان متغیرهای مستقل وارد مدل رگرسیون می‌شوند. در مرحله بعد با حذف متغیرهای مربوط به ضرایب غیرمعنادار، از میان متغیرهای باقیمانده، متغیر مربوط به بزرگ‌ترین ضریب

**جدول ۹.** تعیین نحوه آرایش متغیرها استفاده از رگرسیون چندگانه در مدل ۱

	مدل	ضرایب غیراستاندارد		ضرایب استاندارد	آماره تی	سطح معناداری
		خطای استاندارد شده	بنای استاندارد			
۱	ثابت	-0.387	-0.376	-	1/0.29	-0.304
	برند مقصد	-0.037	-0.019	-0.122	2/411	-0.012
	ادراک از برنده	-0.401	-0.019	-0.878	20/811	-0.000
	زیرساخت‌ها	-0.040	-0.031	-0.083	1/277	-0.203
	مدیریت رابطه با مشتری	-0.064	-0.024	-0.148	2/636	-0.009
	مدیریت تجربه	-0.298	-0.029	-0.442	10/371	-0.000
	بازآفرینی خدمات گردشگری	-0.022	-0.026	-0.051	-0.834	-0.405
	سیاست‌گذاری‌های کلان	-0.609	-0.045	-0.511	13/448	-0.000
متغیر وابسته: خلق ارزش						

به عنوان متغیر وابسته و بقیه به عنوان متغیرهای مستقل در نظر گرفته می‌شود. سپس مدل دوم اجرا می‌شود.

براساس مدل رگرسیون چندگانه دوم جدول (۱۰)، متغیر مدیریت تجربه حذف می‌شود ( $\text{sig} > 0.005$ ) و متغیر سیاست‌گذاری‌های کلان که دارای بیشترین ضریب است،

**جدول ۱۰.** تعیین نحوه آرایش متغیرها استفاده از رگرسیون چندگانه در مدل ۲

Model	ضرایب غیراستاندارد		ضرایب استاندارد	آماره تی	سطح معناداری
	B	Std. Error			
۱	ثابت	3/983	1/454	2/941	-0.003
	برند مقصد	-0.296	-0.039	7/513	-0.000
	مدیریت رابطه با مشتری	-0.267	-0.073	3/655	-0.000
	مدیریت تجربه	-0.129	-0.081	1/604	-0.110
	سیاست‌گذاری‌های کلان	-0.930	-0.160	5/816	-0.000
متغیر وابسته: ادراک از برنده					

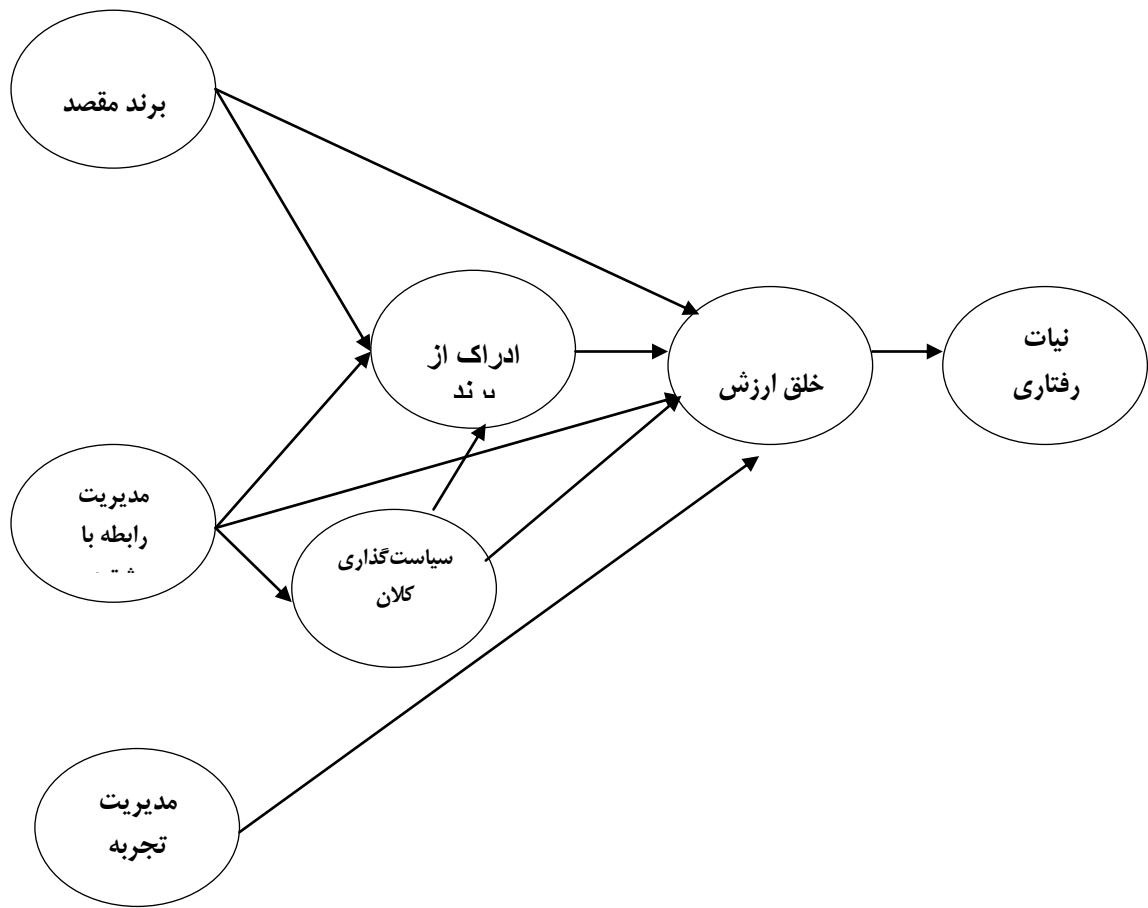
راه نیافت و «برند مقصد» و «مدیریت رابطه با مشتری» و «مدیریت تجربه» نیز سه متغیر بیرونی مدل و با تأثیر مستقیم و غیرمستقیم بر متغیر وابسته اصلی مدل (خلق ارزش) شناخته شدند. از میان دیگر متغیرهای درونی مدل نیز ادراک از برنده و سیاست‌گذاری‌های کلان تأثیر مستقیم بر خلق ارزش داشته‌اند.

**جدول ۱۱.** تعیین نحوه آرایش متغیرها استفاده از رگرسیون چندگانه در مدل ۳

براساس مدل رگرسیون چندگانه سوم جدول ۱۱، متغیر برنده مقصد حذف می‌شود ( $\text{sig} > 0.005$ ). ترکیب دو روش فوق در مطالعه حاضر به مدل تحلیلی-مفهومی به عنوان مدل مسیر نهایی بین متغیرهای پژوهش منجر شد. همان‌گونه که ملاحظه می‌شود، دو متغیر زیرساخت و بازآفرینی خدمات گردشگری به مدل مسیر نهایی

Model	ضرایب غیراستاندارد			ضرایب استاندارد	آماره تی	سطح معناداری
	B	Std. Error	Beta			
۱	ثابت	- .۰/۸۳۴	.۴۵۶	- .۰/۰۴۱	- ۱/۸۳۰	.۰/۰۶۸
	برند مقصد	- .۰/۰۱۶	.۰/۰۱۰	- .۰/۰۴۱	- ۱/۶۲۱	.۰/۱۰۶
	مدیریت رابطه با مشتری	.۰/۳۵۲	.۰/۰۰۹	.۰/۹۵۷	۱۳/۶۶۷	.۰/۰۰۰
متغیر وابسته: سیاست‌گذاری‌های کلان						

در ادامه نتایج اجرای مدل مسیر شناسایی شده و حل آن در محیط نرم‌افزار smart pls به عنوان یک مدل ساختاری ارائه می‌شود.

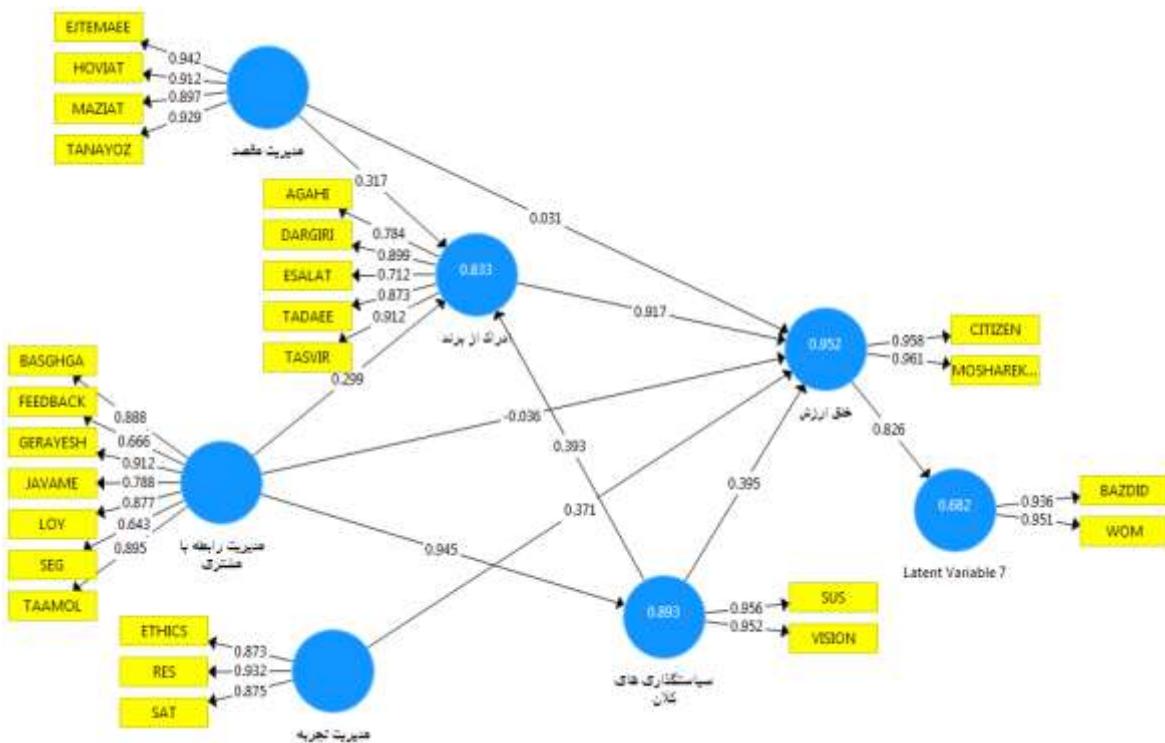


شکل ۵. مدل تحلیل روابط علی

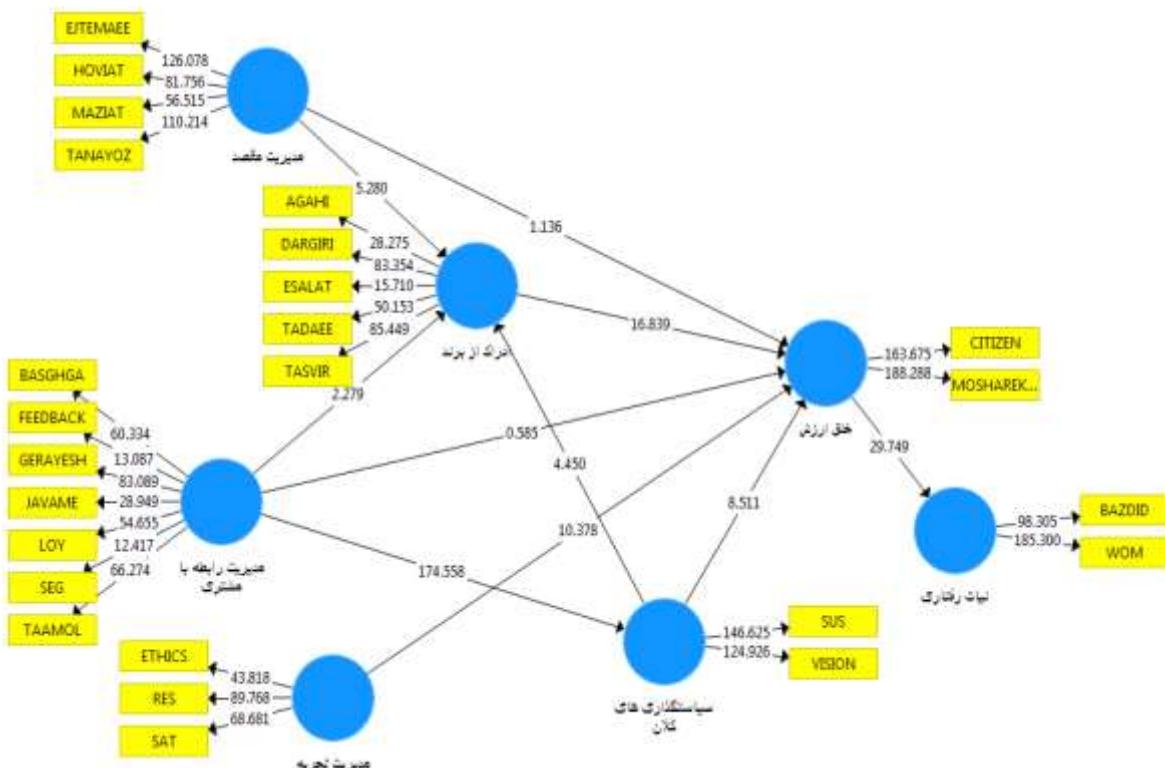
همان‌گونه که ملاحظه می‌شود، متغیرهای ادراک از برند و سیاست‌گذاری‌های کلان، علاوه‌بر آنکه به عنوان متغیرهای مستقل بر خلق ارزش به صورت مستقیم و غیرمستقیم تأثیر می‌گذارند، در نقش‌های میانه وابسته‌ای، از دیگر متغیرهای بیرونی تأثیر نیز می‌پذیرند؛ به عبارت دیگر مدل ساختاری حاصل، ترکیب و تلفیقی از چندین مدل مسیر چندمتغیره است.

### مسیریابی علی و برآورد ضرایب مسیر در مدل ساختاری تحلیل

نتایج اجرای مدل مسیر شناسایی شده و حل آن در محیط نرم‌افزار smart pls به عنوان یک مدل ساختاری نشان داده شده است، در قالب واریانس متغیرهای درونی، ضرایب مسیر و مقدار ضریب معناداری آن در شکل ۵ و ۶ آمده است.



شکل ۶. مدل در حالت ضرایب استاندارد شده بار عاملی



شکل ۷. مدل در حالت اعداد معناداری

در مدل مسیر علیّی که در مجموع، مدل ساختاری تحلیل را تشکیل می‌دهند، در جدول ۱۲، آمده است.

نتایج حاصل درباره ضرایب رگرسیونی مسیرهای مستقیم (آثار مستقیم) و سطح معناداری آن‌ها، همراه با مجموع آثار غیرمستقیم

جدول ۱۲. برآوردهای رگرسیونی (آثار مستقیم) و آثار غیرمستقیم مسیرهای علی در مدل‌های ساختاری تحلیل

متغیرهای مستقل (تأثیرگذار)							مدل‌های تحلیل مسیر برای:
	سیاست‌گذاری‌های کلان	مدیریت رابطه با مشتری	مدیریت از برنده	مدیریت مقصد	ادراک از برنده	خلق ارزش	
.	۰/۳۹۵ (۰/۰۰۰)	۰/۳۷۱ (۰/۰۰۰)	-۰/۰۳۶ (۰/۰۵۷)	۰/۹۱۷ (۰/۰۰۰)	۰/۰۳۱ (۰/۰۶۸)	اثر رگرسیونی مستقیم (سطح معنی‌داری)	خلق ارزش
.	۰/۳۶	۰/۰	۰/۹۸۸	.	۰/۲۹۱	آثار غیرمستقیم	
.	۰/۷۵۵	۰/۳۷۱	۰/۹۵۳	۰/۹۱۷	۰/۳۲۲	آثار کل	
.	۰/۳۹۳	۰	۰/۹۹۹ (۰/۰۲۳)	۰	۰/۳۱۷ (۰/۰۰۰)	اثر رگرسیونی مستقیم (سطح معنی‌داری)	ادرک از برنده
.	.	.	.	.	.	آثار غیرمستقیم	
.	۰/۳۹۳	۰	۰/۲۹۹	۰	۰/۳۱۷	آثار کل	
.	.	.	۰/۹۴۵ (۰/۰۰۰)	.	.	اثر رگرسیونی مستقیم (سطح معنی‌داری)	سیاست‌گذاری‌های کلان
.	.	.	.	.	.	آثار غیرمستقیم	
.	.	.	۰/۹۴۵	.	.	آثار کل	
۰/۸۲۶ (۰/۰۰۰)	.	۰	.	۰	۰	اثر رگرسیونی مستقیم (سطح معنی‌داری)	نیات رفتاری
.	۰/۶۲۴	۰/۳۰۶	۰/۷۸۷	۰/۷۵۷	۰/۲۶۶	آثار غیرمستقیم	
۰/۸۲۶	۰/۶۲۴	۰/۳۰۶	۰/۷۸۷	۰/۷۵۷	۰/۲۶۶	آثار کل	

همچنان در ابتدای مسیر خود قرار دارند و لازم است برای تقویت خلق ارزش، اقدامات مدیریت برنده نیز با جدیت بیشتری پیگیری شود. در این زمینه ین و همکاران (۲۰۲۰) دریافتند هویت برنده منجر به بهبود ادراک گردشگران از مقصد گردشگری می‌شود. چو و همکاران (۲۰۱۱) نیز نقش هویت برنده را بر نیات رفتاری گردشگران تأیید کردند.

از آنجایی که در مسیر ادراک از برنده → خلق ارزش آماره تی برابر با ۶/۳۲۸ که بیشتر از ۱/۹۶ است، در سطح اطمینان ۹۵ درصد، تأثیر ادراک از برنده → خلق ارزش معنادار است. همچنین با توجه به اینکه این رابطه مثبت است (میزان ضریب استاندارد ۰/۵۱ است)، ادراک از برنده → خلق ارزش تأثیر مثبت و متوسطی دارد. بر این اساس وجود ادراک از برنده مقصد ایلام منجر به افزایش خلق ارزش در گردشگران شده است. این نتیجه نیز با ادبیات موضوع هم‌خوانی دارد، زمانی که گردشگران ادراک قوی از مقصد گردشگری پیدا می‌کنند آن برنده را با ارزش‌های خود درونی می‌کنند، آن را یک برنده معتبر دانسته و برای بهبود آن تلاش می‌کنند و به این ترتیب در فعالیت‌های ارزش‌آفرینی برای برنده مشارکت می‌کنند.

از آنجایی که در مسیر مدیریت رابطه با مشتری ← خلق ارزش آماره تی برابر با ۶/۲۷۱ که بیشتر از ۱/۹۶ است، در سطح اطمینان ۹۵ درصد، تأثیر مدیریت رابطه با مشتری ← خلق ارزش معنادار است. همچنین با توجه به اینکه این رابطه مثبت است (میزان ضریب استاندارد ۰/۰۳۹۳ است)، مدیریت رابطه با مشتری ← خلق ارزش تأثیر مثبت و متوسطی دارد. استان ایلام نیز برای

## بحث و نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر مطالعه اکتشافی عوامل مؤثر بر خلق ارزش بهمنظور طراحی مدل علی خلق ارزش در صنعت گردشگری با تأکید بر توان بوم‌شناسی در استان ایلام صورت گرفت. مرور متون و منابع مرتبط با خلق ارزش با تأکید بر توان بوم‌شناسی بهمنظور تعیین عوامل مؤثر خلق ارزش در صنعت گردشگری با تأکید بر توان بوم‌شناسی، نشان داد نوشه‌های مدون و منظمی وجود ندارد که در آن مؤلفه‌های مذکور مشخص باشد. از این‌رو، شاخص‌ها و مؤلفه‌های ضروری با مطالعه متون مختلف و منابع مرتبط استخراج شد و روایی آن با استفاده از روش‌های دلفی تأیید و سپس با استفاده از نظرات خبرگان تلخیص و دسته‌بندی شد.

از آنجایی که در مسیر مدیریت برنده مقصد → خلق ارزش آماره تی برابر با ۲/۱۷۲ که بیشتر از ۱/۹۶ است، در سطح اطمینان ۹۵ درصد، تأثیر مدیریت برنده مقصد → خلق ارزش معنادار است. همچنین با توجه به اینکه این رابطه مثبت است (میزان ضریب استاندارد ۰/۱۲۱ است)، مدیریت برنده مقصد → خلق ارزش تجاری تأثیر مثبت و ضعیفی دارد. بر این اساس شکل‌گیری یک برنده مقصد قوی می‌تواند، تمایل گردشگران در خلق ارزش را افزایش بخشد. برنده مقصد قوی با ایجاد یک هویت منحصر به‌فرد در ذهن گردشگران، همچنین مزیت رقابتی و تمایز باعث می‌شود گردشگران برای اراضی حس تعلق خود نسبت به برنده در فعالیت‌های ایجاد ارزش مشارکت نمایند. مراجع گردشگری در استان ایلام توانسته‌اند با مدیریت برنده مقصد تا حدودی در ایجاد خلق ارزش مشترک با گردشگران موفق باشند، با این حال

است. فونت و همکاران (۲۰۲۱) دریافتند حرکت در راستای پایداری در هم‌افرینی ارزش در گردشگری پایدار نقش مثبتی ایفاء می‌کنند. از آنجایی که در مسیر خلق ارزش ← نیات رفتاری گردشگران آماره تی برابر با  $58/469$  که بیشتر از  $1/96$  است، در سطح اطمینان ۹۵ درصد، تأثیر خلق ارزش ← نیات رفتاری گردشگران معنادار است. همچنین با توجه به اینکه این رابطه مثبت است (میزان ضریب استاندارد  $0/895$  است)، خلق ارزش ← نیات رفتاری گردشگران تأثیر مثبت و قوی دارد. گردشگرانی که در فعالیت‌های خلق ارزش شرکت می‌کنند، ایده‌های خود را در خصوص مقصد ایلام با نهادهای گردشگری در میان می‌گذارند و حاضرند در خصوص این مقصد رفتارهای فراتقشی از خود بروز دهن، چنان گردشگرانی با چنین احساسات عمیقی نسبت به برنده، خواهان بازدید مجدد از مقصد گردشگری ایلام هستند و برای توسعه و گسترش آن، تجارت مثبت خود را با دیگران به اشتراک می‌گذارند. یافته‌های مطالعه کریمی علویجه و همکاران (۱۳۹۵) چن و همکاران (۲۰۱۹) لو و همکاران (۲۰۱۵) نیز تأثیر شیوه‌های هم‌خلقی ارزش در ایجاد برنده‌ماهنه‌گ و دست یابی به وفاداری و تعهد به برنده را تأیید کردند. مسیرهای زیرساخت‌ها ← خلق ارزش و بازارآفرینی خدمات گردشگری ← خلق ارزش به ترتیب دارای آماره تی برابر با  $0/124$  و  $0/366$  هستند که کمتر از مقدار  $1/96$  است، ازین‌رو در سطح اطمینان ۹۵ درصد دو مسیر فوق معنادار نیستند. در این خصوص می‌توان گفت زیرساخت‌ها نتوانسته منجر به خلق ارزش در صنعت گردشگری ایلام شود. این موضوع می‌تواند بیانگر آن باشد که وجود زیرساخت‌ها از منظر گردشگران جز اولین های مقصد گردشگری است و وجود آن از منظر گردشگران، انگیزه کافی را برای مشارکت در فعالیت‌های خلق ارزش ایجاد نمی‌کند.

### راهکارها

- با توجه به یافته‌های پژوهش، راهکارهای زیر پیشنهاد می‌شود:
- ✓ حفظ و ارتقای ارزش‌های فرهنگی و طبیعی با ایجاد و توسعه مناطق بوم‌شناسی، پارک‌های ملی، موزه‌ها و غیره؛
- ✓ توسعه خدمات گردشگری برای بازدیدکنندگان از مناطق بوم‌شناسی و طبیعی، از جمله اقامتگاه‌های بومی، رستوران‌های محلی، فروشگاه‌های صنایع دستی و غیره؛
- ✓ ارتقای آموزش و آگاهی بازدیدکنندگان از مناطق بوم‌شناسی و طبیعی از ارزش‌های فرهنگی و طبیعی منطقه؛
- ✓ توسعه فعالیت‌های ورزشی و تفریحی در مناطق بوم‌شناسی و طبیعی، از جمله کوهنوردی، پیاده‌روی، آب‌بازی و غیره؛

نهادینه کردن برنده خود در بین مشتریان نیازمند سیستم مدیریت رابطه با مشتریان است به‌گونه‌ای که مدیریت سرنخ‌ها، پاسخ به پرسش‌های مشتریان، پیگیری و ارسال ایمیل و هشدارها را به صورت خودکار انجام دهنده و با این کار تعامل با گردشگران را بهبود بخشنده و از داده‌های قبلی گردشگران برای بهبود فروش و به حداقل رساندن درآمد خود استفاده کنند. به این ترتیب خود را با گردشگران عجین کرده و بهنوعی یک رابطه پایدار با گردشگران ایجاد می‌کنند. این گردشگران نیز برای سرنوشت مقصد ارزش قائل هستند و در فرآیندهای خلق ارزش شرکت می‌کنند. در این زمینه آیمامی و همکاران (۲۰۲۲) دریافتند شخصی‌سازی خدمات و توجه به بازخورد مشتریان تأثیر مثبتی بر تمایل مشتریان به خلق ارزش مشترک دارد؛ فونت و همکاران (۲۰۲۱) دریافتند رابطه طولانی‌مدت با مشتریان در هم‌افرینی ارزش در گردشگری پایدار نقش مثبتی ایفاء می‌کنند.

از آنجایی که در مسیر مدیریت تجربه ← خلق ارزش آماره تی برابر با  $5/913$  که بیشتر از  $1/96$  است، در سطح اطمینان ۹۵ درصد، تأثیر مدیریت تجربه ← خلق ارزش معنادار است. همچنین با توجه به اینکه این رابطه مثبت است (میزان ضریب استاندارد  $0/281$  است)، مدیریت تجربه ← خلق ارزش تأثیر مثبت و ضعیفی دارد. با توجه به اینکه در کشور، سازمان‌های گردشگری اغلب به صورت منفک و جزیره‌ای عمل می‌کنند، ایلام می‌تواند با پر کردن این شکاف از طریق مدیریت تجربه یکپارچه مشتریان، یک برنده قوی برای خود ایجاد کند. در این زمینه آنشو و همکاران (۲۰۲۲) دریافتند تجربه برنده به شکل معناداری بر هم‌افرینی ارزش تأثیر می‌گذارند. فونت و همکاران (۲۰۲۱) دریافتند تجربه مشتریان در هم‌افرینی ارزش در گردشگری پایدار نقش مثبتی ایفاء می‌کنند. به زعم کارلسون و همکاران (۲۰۱۹) نیز تجربه مشتری تأثیر معناداری بر تداوم مشارکت دارد.

از آنجایی که در مسیر سیاست‌گذاری‌های کلان ← خلق ارزش آماره تی برابر با  $0/816$  که بیشتر از  $1/96$  است، در سطح اطمینان ۹۵ درصد، تأثیر سیاست‌گذاری‌های کلان ← خلق ارزش معنادار است. همچنین با توجه به اینکه این رابطه مثبت است (میزان ضریب استاندارد  $0/281$  است)، سیاست‌گذاری‌های کلان ← خلق ارزش تأثیر مثبت و ضعیفی دارد. گردشگری استان ایلام دارای ابعاد مختلف فرهنگی، طبیعی، تاریخی و غیره است. صنایع دستی اصیل استان ایلام بسیار مورد توجه علاقه‌مندان است. بافت‌های عشاپری این خطه نه فقط در بازارهای محلی که در بازارهای خارجی نیز مخاطبان فراوانی دارند. از سوی دیگر، دامداری و کشاورزی جزو منابع مهم اقتصادی این منطقه هستند و صنعت نفت و گاز نقش مؤثری در رونق اقتصادی استان داشته

- ✓ بازاریابی مناسب و درست در حوزه گردشگری مانند استفاده از شبکه‌های اجتماعی، تبلیغات تخصصی در رسانه‌های مختلف و غیره.
- ✓ رابطه با محیط مجاور از جمله توسعه رابطه با مناطق بوم‌شناسی و طبیعی مجاور و همکاری با آن‌ها در حوزه توسعه صنایع دستی، گردشگری و غیره؛
- ✓ استفاده از فناوری‌های نوین در صنعت گردشگری مانند توسعه سامانه‌های رزرواسیون آنلاین، ارائه اطلاعات گردشگری در قالب اپلیکیشن‌های موبایل و غیره؛
- ✓ توسعه همکاری با بخش خصوصی در حوزه گردشگری، از جمله توسعه هتل‌ها، اقامتگاه‌ها، رستوران‌ها و غیره؛

## References

- Abbasi, A., Rostampour Shahidi, N., & Bazyar Hamzehkani, E. (2017). The Formation of Destination Loyalty by Destination Experience, Destination Image and Destination Satisfaction. *Journal of Business Administration Researches*, 9(17), 175-196. <https://doi.org/10.29252/bar.9.17.175> (In Persian)
- Agheli, M., karimi, O., & Rashidi, H. (2019). Investigating factors affecting the creation of common values and its impact on the loyalty of tourists (Case study: Foreign tourists of Damghan city). *Journal of Tourism and Development*, 8(2), 23-47. (In Persian) <https://doi.org/10.22034/jtd.2019.166709.1628>
- Agheli, M., NikMenesh, Sh., Rashidi, H., & Jalali, P. (2023). Training on thesis writing and scientific article writing. first edition, Tehran: Dibagaran Book Institute. (In Persian)
- Anshu, K., Gaur, L., & Singh, G. (2022). Impact of customer experience on attitude and repurchase intention in online grocery retailing: A moderation mechanism of value Co-creation. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 64, 102-117. <https://doi.org/10.1016/j.jretconser.2021.102798>
- Busser, J. A., & Shulga, L. V. (2018). Co-created value: Multidimensional scale and nomological network. *Tourism Management*, 65, 69-86. <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2017.09.014>
- Choo, H., Park, S. Y., & Petrick, J. F. (2011). The influence of the resident's identification with a tourism destination brand on their behavior. *Journal of Hospitality Marketing & Management*, 20(2), 198-216. <https://doi.org/10.1080/19368623.2011.536079>
- Dedeoğlu, B. B., Van Niekerk, M., Weinland, J. , & Celuch, K. (2019). Re-conceptualizing customer-based destination brand equity. *Journal of Destination Marketing & Management*, 11, 211-230. <https://doi.org/10.1016/j.jdmm.2018.04.003>
- Fernández-Cavia, J., Marchiori, E., Haven-Tang, C. , & Cantoni, L. (2016). *Online communication in Spanish destination marketing organizations*. *Journal of Vacation Marketing*, 23(3), 264–273 <https://doi.org/10.1177/13567667166408>
- Font, X., English, R., Gkritzali, A., & Tian, W. S. (2021). Value co-creation in sustainable tourism: A service-dominant logic approach. *Tourism Management*, 82, 104-124. <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2020.104200>
- Forrest, J. Y. L., & Liu, Y. (2022). Values and Competitive Advantages Based on Customer Value Propositions. In *Value in Business* (pp. 319-337). Springer, Cham. DOI:[10.1007/978-3-030-82898-1\\_15](https://doi.org/10.1007/978-3-030-82898-1_15)
- Grissemann, U., Plank, A. , & Brunner-Sperdin, A. (2013). *Enhancing business performance of hotels: The role of innovation and customer orientation*. *International Journal of Hospitality Management*, 33, 347-356. <https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2012.10.005>
- Hanna, S., Rowley, J., & Keegan, B. (2021). Place and destination branding: A review and conceptual mapping of the domain. *European Management Review*, 18(2), 105-117. <https://doi.org/10.1111/emre.12433>
- Hashemi, S. R., & Tavakoli, G. R. (2013). Co-Creation Paradigm in High-Tech Industries: An Opportunity for Mutually Creating Value (A Study of Defense Industry). *Journal of Improvement Management*, 7(4), 83-121. <https://doi.org/10.22111/jmr.2018.4286> (In Persian)

- Imani Khoshkhoo, M. H. , & Bod, M. (2017). Typology of Karbala Pilgrims based on Purpose and Motivation of trip (Case Study: Walking Fortieth). *Journal of Tourism and Development*, 5(3), 155-137. (In Persian)
- Jahanian, M. , Aghaei, M. , & Vahedi, Elham. (2019). Paradigm model of creating brand value of Iranian tourist destinations. *Tourism Social Studies*, 8(16), 191-222. (In Persian)
- Karimi Alavijeh, M. R. , Haghghi, M. , & Nazari, M. (2016). The Effects of Value Creation Practices in Brand Communities on the Customer Repurchase Intention and Brand Loyalty in Social Media. *Quarterly Journal of Brand Management*, 3(3), 181-214. <https://doi.org/10.22051/bmr.2017.16586.1358> (In Persian)
- Kim, S. S., Choe, J. Y. J., & Petrick, J. F. (2018). The effect of celebrity on brand awareness, perceived quality, brand image, brand loyalty, and destination attachment to a literary festival. *Journal of Destination Marketing & Management*, 9, 320-329. <https://doi.org/10.1016/j.jdmm.2018.03.006>
- Koddami, S., Osanlou, B., & Sharifi, M. (2020). Designing a value-specific model of sales force based on value creation in the sales chain using S-O-R approach. *Commercial Strategies*, 16(13), 79-98. <https://doi.org/10.22070/cs.2020.2427> (In Persian)
- Leonidou, E., Christofi, M., Vrontis, D., & Thrassou, A. (2020). An integrative framework of stakeholder engagement for innovation management and entrepreneurship development. *Journal of Business Research*, 119, 245-258. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.11.054>
- Merz, M. A., Zarantonello, L., & Grappi, S. (2018). How valuable are your customers in the brand value co-creation process? The development of a Customer Co-Creation Value (CCCV) scale. *Journal of Business Research*, 82, 79-89. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2017.08.018>
- Musavi, S. N., Nazarpoori, A. H., Saedi, A., & Shariatnezhad, A. (2020). Surveying the Impact of Customer Value Co-creation Behavior on Provision of In-novative Services inside the Organization: Describing Citizenship Behavior and Col-laborative Behavior Role. *Commercial Strategies*, 12(5), 28-15. (In Persian)
- Nikraftar, T., Hosseini, E., Agheli, M., & Moslemi-Kaviri, M. (2020). (Investigating the Moderating Role of Religiosity in Consumers' Ethical Behavior: A Case Study of Food Consumers in Isfahan. *Journal of Pizhūhish dar dīn va salāmat*, 6(3), 18-30. <https://doi.org/10.22037/jrrh.v6i3.24966> (In Persian)
- Rahman, M. S., Bag, S., Hassan, H., Hossain, M. A. & Singh, R. K. (2022). Destination brand equity and tourist's revisit intention towards health tourism: an empirical study. *Benchmarking: An International Journal*, 29(4), 1306-1331. DOI:[10.1108/BIJ-03-2021-0173](https://doi.org/10.1108/BIJ-03-2021-0173)
- Rashidi, H., Agheli, M., & Khadir, M. (2023). Investigating the Effect of Cultural Events and Mental Conflict on the Image and Intention to Visit the Destination among Tourists in Sarab Meime District of Ilam Province , 23(76. 77), 135-155. <https://doi.org/10.22034/farhang.2023.169589> (In Persian)
- Rastrollo-Horillo, M. -A., & Rivero Díaz, M. (2019). *Destination social capital and innovation in SMEs tourism firms: an empirical analysis in an adverse socio-economic context*. *Journal of Sustainable Tourism*, 1-19. <https://doi.org/10.1080/09669582.2019.1648481>
- Ruiz-Real, J. L., Uribe-Toril, J., & Gázquez-Abad, J. C. (2020). Destination branding: Opportunities and new challenges. *Journal of Destination Marketing & Management*, 17, 100-123. <https://doi.org/10.1016/j.jdmm.2020.100453>
- Su, L., & Huang, Y. (2018). How does perceived destination social responsibility impact revisit intentions: The mediating roles of destination preference and relationship quality. *Sustainability*, 11(1), 133. <https://doi.org/10.3390/su11010133>
- Yan, W. J., & Chiou, S. C. (2020). Dimensions of customer value for the development of digital customization in the clothing industry. *Sustainability*, 12 (11), 463-471. <https://doi.org/10.3390/su12114639>
- Yang, D., Sonmez, M., Gonzalez, M., Liu, Y., & Yoder, C. Y. (2019). Consumer-based brand equity and consumer-based brand performance: evidence from smartphone brands in the USA. *Journal of Brand Management*, 26 (6), 717-732. <https://doi.org/10.1057/s41262-019-00154-w>